

JAARVERSLAG  
2020  
N.V. Juva

20

# Inhoudsopgave

|                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Bestuursverslag</b>                                                      | <b>3</b>   |
| 2020 in het kort                                                            | 4          |
| Over Juva                                                                   | 10         |
| Bericht van de directie                                                     | 10         |
| Profiel                                                                     | 12         |
| Feiten en cijfers                                                           | 14         |
| Kerncijfers                                                                 | 15         |
| Strategie                                                                   | 16         |
| Ontwikkelingen in de samenleving en de energiemarkt                         | 16         |
| Onze doelstellingen                                                         | 18         |
| Onze strategie                                                              | 19         |
| Governance                                                                  | 20         |
| Personalia                                                                  | 20         |
| Verslag van de Raad van Commissarissen                                      | 23         |
| Verslag van de Ondernemingsraad                                             | 28         |
| Corporate Governance                                                        | 31         |
| Risicomanagement                                                            | 33         |
| Onze resultaten                                                             | 39         |
| Westland Infra Netbeheer                                                    | 39         |
| Veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening                       | 39         |
| Kerncijfers                                                                 | 41         |
| Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport van netten, gas en elektriciteit | 42         |
| Capturam                                                                    | 46         |
| Ontwikkelingen in de energiemarkt                                           | 46         |
| Anexo                                                                       | 49         |
| Ontwikkelingen binnen het meetbedrijf                                       | 49         |
| Voor de maatschappij                                                        | 51         |
| Voor onze aandeelhouders                                                    | 53         |
| Compliance en kwaliteit                                                     | 58         |
| Onze medewerkers                                                            | 60         |
| Verwachtingen voor 2021                                                     | 63         |
| <b>Jaarrekening</b>                                                         | <b>64</b>  |
| Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)                           | 65         |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening                                   | 66         |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht                                           | 67         |
| Toelichting algemeen                                                        | 68         |
| Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening                              | 75         |
| Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening                 | 85         |
| Vennootschappelijke balans (vóór resultaatbestemming)                       | 92         |
| Vennootschappelijke winst- en verliesrekening                               | 93         |
| Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening                          | 94         |
| Winstbestemming                                                             | 99         |
| <b>Overige gegevens</b>                                                     | <b>100</b> |
| Statutaire regeling omtrent winstbestemming                                 | 101        |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                         | 102        |
| <b>Historisch overzicht</b>                                                 | <b>105</b> |
| <b>Begrippenlijst</b>                                                       | <b>108</b> |

# Bestuursverslag

# 2020 in het kort

## N.V. Juva



### *Eerste kwartaal*

In maart komt bij iedereen het besef dat COVID-19 niet zomaar een griepje is. De eerste maatregelen gingen al snel over in een lockdown, waarbij werkzaamheden achter de voordeur tijdelijk werden uitgesteld, totdat er instructies kwamen hoe we veilig konden doorwerken. Dat de gevolgen van een COVID-19 besmetting niet te onderschatten zijn, werd duidelijk met het overlijden van één van onze commissarissen.

Eind maart heeft het virus Nederland volledig in zijn greep. Ook wij werken zo veel als mogelijk vanuit huis. En dat werkt goed, omdat we enkele jaren eerder zoveel mogelijk digitaal zijn gaan werken. In de eerste weken waren er meer dan 180 VPN-verbindingen probleemloos in de lucht.

### *Tweede kwartaal*

Er zijn tekenen van herstel. Voor een deel van de telers in onze regio is begin april rampzalig verlopen. Inmiddels werken de green lanes voor de export van groenten en is er herstel voor snijbloemen en potplanten.

De startnotitie van de gemeente Midden-Delfland voor de Warmte transitievisie is gepubliceerd.

Herfinanciering van een deel van het vreemd vermogen en ook het aantrekken van extra vreemd vermogen voor de groei in activiteiten van Westland Infra Netbeheer en Capturam is afgerond bij de Nederlandse Waterschapsbank.

Bernard Fortuyn wordt tijdens de aandeelhoudersvergadering benoemd als commissaris van N.V. Juva. Hij volgt daarmee Piet Veenema op en neemt eveneens de rol van voorzitter over.

De resultaten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek zijn dusdanig goed dat we de titel 'World class Work Space' mogen voeren. Volgens onze collega's blinken wij uit in:

- Goede werkomstandigheden;
- Fijne werksfeer;
- Ruimte voor persoonlijke ontwikkeling;
- Werk-privé-balans.

### *Derde kwartaal*

Frank ten Have volgt Hans Horlings op als lid van de raad van commissarissen na diens overlijden einde 1e kwartaal.

Binnen Juva start een nieuwe groep medewerkers het PIT-programma (professionals in transition) gericht op de ontwikkeling van talent en samenwerking. Met dit programma bieden we jonge instromers en starters met enkele jaren werkervaring een tweearig leerprogramma. Naast vakinhoudelijke kennis richten we ons op persoonlijke ontwikkeling. Onder persoonlijke begeleiding van een teamleider werken ze aan het oplossen van vragen binnen onze organisatie.

Het CBb doet uitspraak in een langlopende zaak over de positionering van het meetbedrijf binnen Juva. Het CBb stelt Westland Infra Netbeheer in het gelijk dat het anders is behandeld dan andere netbeheerders door ACM in vergelijkbare situaties. Daarmee komt de opgelegde boete definitief te vervallen.

Juva ondersteunt de verlenging van het Energieakkoord Greenport West-Holland. Hiermee ondersteunen we het akkoord dat betrekking heeft op de periode 2021-2025 en met als doel onder meer een forse beperking van de CO2-emissie.

### *Vierde kwartaal*

COVID-19 ontregelde veel maatschappelijke evenementen, maar dankzij een strakke organisatie en inzet van onze medewerkers hadden we voor de Kerstdagen een mooi alternatief: een kerst drive through. Alle medewerkers konden met hun auto door de drive through, waarbij ze langs diverse kerststalsetjes konden genieten van een warme chocolademelk, de ingrediënten voor een kerstdiner met het gezin in de kofferbak gelegd kregen en een bingokaart voor de gezinsbingo diezelfde avond. Het was een zeer geslaagde dag.

## **Westland Infra Netbeheer**



### *Eerste kwartaal*

Westland Infra is een samenwerking gestart met de provincie Zuid-Holland. Het betreft het project N223.

Om de verkeersveiligheid te bevorderen en te komen tot een 'duurzaam veilig' wegtracé wordt de N223 tussen de snelweg A4 en A20 in drie fasen gereconstrueerd. Dit om te kunnen voldoen aan de huidige eisen en richtlijnen die daaraan gesteld worden door de provincie Zuid-Holland.

Ook zijn we een samenwerking aangegaan met Evides. Op 23 januari hebben we de intentieverklaring ondertekend die de afstemming van werkzaamheden moet optimaliseren. Dit heeft betrekking op de uitvoering van onderhouds- en/of vervangingsprojecten in de ondergrond van gas- en waterleidingen en elektriciteitskabels. Beide partijen zetten zich hiermee in voor een duurzame samenwerking en bepalen voor de komende jaren de projecten in het Westland en Midden-Delfland die ze gezamenlijk gaan uitvoeren.

Op 18 februari 2021 is de verordening 'Algemene Verordening Ondergrondse Infrastructuur' (AVOI) door de gemeenteraad Westland vastgesteld. Deze verordening voorziet in een vergunningsplicht voor alle partijen die kabels en leidingen willen aanleggen, instandhouden of willen opruimen. Voor netbeheerders van telecomkabels wordt deze vergunningplicht 'instemmingsbesluit' genoemd.

### *Tweede kwartaal*

Op 1 mei 2020 is voor het eerst het investeringsplan publiekelijk ter consultatie gesteld. In dit plan beschrijven wij onze uitbreidings- en vervangingsinvesteringen die nodig zijn voor de elektriciteits- en gasnetten. Zo maken we inzichtelijk op welke wijze er voldoende capaciteit beschikbaar komt voor het transport van elektriciteit en gas en hoe dit transport veilig en betrouwbaar kan plaatsvinden.

De ISO-55001 audit is dit jaar wederom succesvol uitgevoerd.

De training "CROW operationeel medewerker" voor operationeel medewerkers is afgerond, waarmee we compliant zijn met de vigerende regelgeving op dit gebied.

### *Derde kwartaal*

Het convenant m.b.t. de samenwerking tussen Evides, Gemeente Westland en Westland Infra is in concept opgesteld.

We hebben een overeenstemming met Wilgenrijk bereikt aangaande de netaanleg en uitbreiding van ons net. De werkzaamheden worden dit jaar nog uitgevoerd. Wilgenrijk is een nieuw woongebied tussen Rotterdam en Den Haag, dichtbij Maassluis, Maasland en het natuurgebied Midden-Delfland.

De resultaten uit het gehouden medewerkerstevredenheidsonderzoek zijn gepresenteerd. Met een hoge respons en waardevolle resultaten kunnen we een vervolgstap maken op teamniveau. Daarnaast hebben we een veiligheidscultuurscan binnen de organisatie gedaan. Deze scan geeft een goed onderbouwd beeld van onze huidige positie op de veiligheidsladder. Ook is er als onderdeel van de vitaliteit van onze medewerkers een breed werkplekonderzoek gedaan als onderdeel van onderzoek wacht- en storingsdiensten. We verwachten later dit jaar de uitkomsten van dit onderzoek.

Het Investeringsplan is goedgekeurd door de ACM. De ACM geeft aan dat er in ons gebied geen investeringen worden gedaan die niet noodzakelijk zijn.

We hebben een IT/OT-visiedocument nader uitgewerkt, waardoor er meer concrete invulling kan worden gegeven aan het net van de toekomst en de rol die wij als netbeheerder spelen in de energietransitie.

De audit DNV voor ISO 9001 (kwaliteit), ISO 14001 (milieu) en de VCA (Arbo) zijn succesvol afgerond.

Er is een nauwe samenwerking gestart met de fraudespecialist van Stedin bij de opsporing van fraude op het net. Door het houden van toolboxes, waarbij ervaringen worden uitgewisseld tussen onze storingsdienst elektra en het fraudeteam van Stedin, wordt energiediefstal en fraude aan de meter sneller herkent.

### *Vierde kwartaal*

Dit jaar hebben we 3,9 km grijs gietijzer vervangen. Hiermee lopen we op schema en verwachten we eind 2022 gereed te zijn.

We hebben de mijlpaal van 50.000 slimme meters bereikt die de afgelopen jaren de traditionele energiemeters hebben vervangen.

Er heeft een hercertificering van de ISO 55001 plaatsgevonden. Het certificaat wordt gecontinueerd.

Op 24 oktober 2020 gaat C-ARM live. C-ARM (centralisatie van allocatie, reconciliatie en meetdata) is een programma waarbij het transporteren, toekennen en afrekenen van energiestromen beter op de veranderende markt wordt afgestemd. Op deze manier streven we onze ambitie na om marktpartijen nog beter te faciliteren.

De invoering van een digitaal veiligheidspaspoort verloopt zonder noemenswaardige problemen. De implementatie vindt naar verwachting in februari 2021 plaats.

Eind december is het lang verwachte Gisweb 2.0 opgeleverd. Gisweb is de viewer van het GIS (Geografisch Informatie Systeem) en ondersteunt onze collega's bij de voorbereiding en uitvoering van hun werkzaamheden. Het vernieuwde Gisweb draait op het Arcgis online platform en biedt daardoor meer mogelijkheden. Ook is het systeemonderhoud hiermee vereenvoudigd. De in december aan de medewerkers gegeven demonstraties werden met enthousiasme ontvangen.

## Capturam



### *Eerste kwartaal*

Capturam bundelt met de gemeente Midden-Delfland, woningcorporatie Wonen Midden-Delfland, en energiecoöperatie EnergieC Midden-Delfland hun krachten om Midden-Delfland aardgasvrij te maken. Samen bekijken we per woonwijk wat de meest geschikte duurzame alternatieven zijn. Eind 2021 is dan voor alle wijken in Midden-Delfland inzichtelijk wanneer en in welk tempo ze overgaan op aardgasvrije energiebronnen.

Een flinke delegatie van de ministeries van EZK en LNV bezoekt op 10 maart ons bedrijf en brengt een bezoek aan de site bij Trias Westland. Ons doel was te laten zien hoe wij via een uniek samenwerkingsmodel een regio-dekkend- warmtesysteem willen ontwikkelen en daar de benodigde wettelijke ruimte onder de aandacht brengen.

De projecten Wippolderlaan en Kralingerpolder krijgen SDE-beschikking.

### *Tweede kwartaal*

De boring van het 2e doublet van Trias Westland wordt in het 2e kwartaal gestart.

Het voorstel voor de nieuwe warmtewet (Wet collectieve warmtevoorziening) wordt ter consultatie gebracht. Netwerkbedrijven krijgen níet de geambieerde ruimte om te investeren in warmte-infrastructuur in de gebouwde omgeving. De glastuinbouw lijkt buiten de nieuwe wetgeving te vallen, wat de vorming van ons regio dekkende warmte-infrastructuurbedrijf (WSW Infra) niet zal belemmeren.

### *Derde kwartaal*

Capturam dient samen met HVC en gemeente Westland én in verband van Netbeheer Nederland een tweetal reacties in op de consultatietekst van de nieuwe warmtewet.

Ook organiseren we in samenwerking met gemeente Westland en VNO-NCW een inspirerende bijeenkomst in de Kiem 's Gravenzande om ondernemers op bedrijventerreinen de kansen en noodzaak van verduurzaming onder het voetlicht te brengen.

Daarnaast starten we een intensief traject met de Warmte-Coöperaties om tot overeenstemming te komen over de structuur en governance op de Westlandse warmteprojecten.

En we sluiten met HVC een samenwerkingsovereenkomst waarin verdere samenwerking op het gebied van de ontwikkeling van de warmte-infrastructuur wordt bestendigd.

### *Vierde kwartaal*

Capturam en Westland Infra Netbeheer sluiten zich aan bij het Openingsbod van Stedin en Enduris om hiermee de gemeentes Westland en Midden-Delfland verder te ondersteunen in de totstandkoming van hun Warmtetransitievisie.

Leden van de warmtecoöperaties Maasdijk en Polanen tekenen de eerste warmteleveringsovereenkomsten voor de aardwarmteprojecten. Wij zetten ons in voor een rol in het warmtetransport.

ETP gunt Technisch Adviesbureaus Rotterdam Engineering en Powerspex een opdracht om voor Warmte Systeem Westland een technische studie uit te voeren naar het functioneel ontwerp, de regeling en het (dynamisch) modelleren van het warmtenet.

## Anexo



### *Eerste kwartaal*

In het eerste kwartaal zijn opdrachten ontvangen voor onze nieuwe portal “NAVI”. Deze nieuwe portal voorziet in aanvullende inzichten in energiestromen waaronder het voldoen aan de Europese Energie-Efficiency Richtlijn. Er wordt opnieuw onderhandeld over een aantal grote raamcontracten. Met één van onze grootste klanten is een meerjarig contract hernieuwd met hoge servicelevels en samenwerking op het gebied van verduurzaming. Een mooi voorbeeld van welke richting wij als Anexo op willen gaan met al onze klanten.

Het klanttevredenheidsonderzoek is uitgebreid en wordt met de hele organisatie gedeeld om zo nog meer in te zetten op de klantbeleving. We krijgen uit het onderzoek complimenten voor onze proactieve houding en ondernemerschap. Ook zijn er kritische geluiden die we met elkaar bespreken om te verbeteren.

De propositie voor tussenmetingen om nog meer inzicht te krijgen in energiestromen krijgt steeds meer vorm na uitvoering van succesvolle pilots bij toonaangevende klanten. We hebben actief met partijen gesproken om innovatieve samenwerkingsverbanden op te zoeken.

Op het gebied van Onderzoek en Ontwikkeling worden de eerste stappen gezet om dit meer te verankeren in de organisatie. Met strategische key accounts worden afspraken gemaakt omtrent intensievere samenwerking en afstemming.

### *Tweede kwartaal*

Anexo ontwikkelt na aanvraag van een Juva partner haar eerste laadoplossing voor een auto. Deze wordt in Q3 opgeleverd.

De Corona pandemie begint zijn effecten te laten zien op de operationele uitvoering en sommige opdrachten worden geannuleerd of uitgesteld. De organisatie pakt dit goed op en we vinden een goede modus om met de situatie om te gaan en de werkzaamheden uit te kunnen blijven voeren. Ondanks de situatie krijgen we een aantal mooie middenspanningsprojecten. En aanvragen rond warmte nemen toe, zowel meetprotocollen, onderhoud en IV.

### *Derde kwartaal*

Het eerste laadproject wordt opgeleverd aan het World Horticenter. We gebruiken dit om onze energieconcepten verder te ontwikkelen. Een aantal grote contracten wordt voor lange termijn verlengd. Interesse in NAVI neemt verder toe. Aan een aantal tenders en aanvragen wordt besloten niet deel te nemen, vanwege de inschatting dat het slechts om de laagste prijs gaat. Dit past niet in onze strategie om hoge kwaliteit te willen leveren. Een eerste verkenning in het leveren van diensten in (batterij-)opslag wordt gestart. Er wordt gestart met een team warmtenetten en een productspecialist warmte om de toenemende vraag in warmte dienstverlening vorm te geven.

We doen mee aan een grote overheidstender die we net verliezen, maar waarbij complimenten worden gemaakt omtrent het kwaliteitsplan, risicoanalyse en PvA. Een indicatie dat we hier de goede dingen doen. De naam NAVI is geregistreerd als merknaam, zodat we hiermee verder naar de markt kunnen. Het team breidt verder uit met operationele capaciteit op alle fronten. Ook ons team gespecialiseerd in onderhoud en beheer Geothermie wordt uitgebreid.

#### *Vierde kwartaal*

De laatste prognoses laten zien dat het werk ondanks de Corona pandemie toch aardig is aangetrokken en dat we overall een goed resultaat en goede groei conform plan gaan realiseren. Het team groeit verder om kwalitatief ook steeds beter te kunnen presteren. Er is een planner aangenomen om de match capaciteitsvraag uit de markt te kunnen verbeteren. De organisatiestructuur moet verder worden aangepast om nog meer invulling te kunnen geven aan Onderzoek & Ontwikkeling. Hiervoor wordt een ontwerp gemaakt waarmee we in 2021 verder kunnen en een volgende belangrijke ontwikkelstap kunnen maken.

Onze naamsbekendheid is aan het verbeteren dankzij intensievere communicatie onder andere via social media. Dit draagt bij aan het aantrekken van nieuwe medewerkers.

# Over Juva

## Bericht van de directie

In een jaar dat door COVID-19 anders was dan alle andere jaren hebben we een goed resultaat geboekt van € 16,0 miljoen. Begin maart leek binnen de glastuinbouw een crisis in de maak die grote impact zou hebben op ons resultaat. Het herstel was opmerkelijk. Door 'green lanes' herstelde de groente-export, maar ook sectoren als de sierteelt en potplanten kenden een sterk herstel. Opdrachten die in maart waren geannuleerd, kwamen veelal later in het jaar alsnog in opdracht. Het transport van energie kende een gelijke ontwikkeling waarbij in maart/april sprake was van een duidelijke reductie met een sterk herstel in de tweede helft van het jaar. De effecten van COVID-19 op ons resultaat zijn daardoor zeer gering en door een correctiebesluit van de ACM is ons resultaat zelfs beter dan begroot.

Hoewel COVID-19 weinig invloed heeft gehad op onze financiële resultaten, was de impact op onze manier van werken uiteraard wel groot. Wij zetten in op een open cultuur en samenwerking, waarbij de werkomgeving is ingericht op activiteit gerelateerd werken (geen vaste werkplekken), elkaar ontmoeten en contact maken. Door het activiteit gerelateerd werken, werken we vrijwel papierloos en kunnen we op afstand bij onze digitale gegevens, ook vanuit huis. Tijdens de lock downs liepen de bedrijfsprocessen daardoor 'gewoon' door. Veel van onze medewerkers werken nu lange tijd vanuit huis en vergaderen op afstand. En ondanks het feit dat we op die manier goed kunnen werken, missen we met name de spontane contacten en de korte lijnen die daardoor ontstaan. Na COVID-19 zullen we voor een deel weer terug willen naar de oude situatie. Al zal het thuiswerken wel een blijvende plek krijgen in onze werkvormen. Onze uitvoeringsorganisatie heeft, met inachtneming van voorzorgsmaatregelen, vrijwel ongestoord door kunnen werken zonder dat er veel besmettingen zijn ontstaan. Een enorme prestatie.

Onder alle omstandigheden is de veiligheid van onze medewerkers en omgeving cruciaal. In 2020 hebben zich geen ongevallen voorgedaan met ernstig blijvend letsel. Het voorkomen van ongevallen en het melden van onveilige situaties hebben doorlopend onze aandacht.

Met alle aandacht voor COVID-19 dreigt de enorme uitdaging rond de energietransitie onderbelicht te raken. Het energiesysteem moet vrij worden van CO<sub>2</sub>-emissie. Ook tijdens deze transitie blijven de veiligheid, betrouwbaarheid en beschikbaarheid van onze distributienetwerken onverminderd hoog. Net als in voorgaande jaren was de beschikbaarheid van de distributienetwerken bijzonder hoog en beschikte over voldoende capaciteit. Ons elektriciteitsnetwerk kent een unieke toepassing in Nederland met Smart Grid Westland. Klanten kunnen onder gunstige voorwaarden gebruik maken van vrije netcapaciteit aan de hand van een stoplichtmodel. Bij groen licht is extra capaciteit beschikbaar.

De verduurzaming van het energiesysteem in de regio heeft een impuls gekregen door de deelnemingen van Capturam B.V. Binnen het project Trias Westland is een tweede doublet geothermie gerealiseerd en middels ETP hebben we grote stappen gezet om te komen tot een regionaal warmtesysteem dat individuele geothermiebronnen verbindt tot één geheel met de mogelijkheid tot inkoppeling van restwarmte van buiten de regio. 2021 wordt een sleuteljaar en kan leiden tot de realisatie van een netwerk met 100 MW aan geothermiebronnen.

Anexo B.V. kreeg in maart te maken met een aantal annuleringen van opdrachten voor middenspanningsprojecten, met een herstel in de tweede helft van 2021. Het meetbedrijf kent een solide groei. Klanten met duurzame ambities willen beschikken over actuele en betrouwbare energiedata. Anexo voorziet hierin en is voorbereid op een energiesysteem waarbij meten, regelen en sturen steeds belangrijker wordt.

In 2020 hebben we door COVID-19 veel gevraagd van de flexibiliteit van onze medewerkers. Onder lastige omstandigheden heeft de organisatie vrijwel normaal gepresteerd. Een enorme prestatie waar ik al mijn medewerkers voor wil bedanken. Mensen maken de organisatie en met elkaar hebben we een goed resultaat bereikt. Hierbij bied ik het jaarverslag over 2020 aan.

Poeldijk, 28 mei 2021

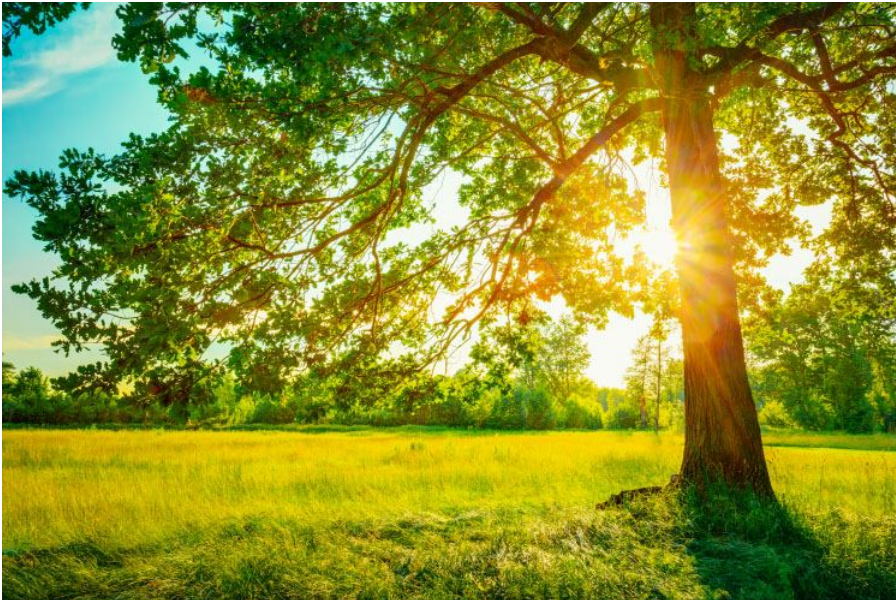
F.P. Binnekamp  
directeur N.V. Juva



# Profiel

## Missie

Wij werken aan een leefbare en duurzame samenleving voor iedereen en geloven in de kracht van innovatie en samenwerking om dit te bereiken.



De omvorming van de huidige energievoorziening naar een duurzaam energiesysteem zonder concessies te doen aan veiligheid en beschikbaarheid, zien wij als grootse uitdaging voor de komende decennia. De energietransitie zet door en wij kijken graag vooruit naar oplossingen. We gaan bewuster om met energie, waarbij kostenefficiëntie en milieubewustzijn voorop staan.

## Bedrijfsprofiel

Als netwerkbedrijf zijn wij gespecialiseerd in het transport van energie en de daaraan gerelateerde producten en diensten. Onze regionale netbeheerder zorgt voor non discriminatoire toegang tot energie voor onze klanten en verzorgt het transport van gas en elektriciteit binnen de regio's Westland en Midden-Delfland en in delen van de Botlek. Met onze energienetwerken vormen we een cruciale factor voor de economische gezondheid van de regio en voorzien we in een maatschappelijke behoefte aan de maatschappelijke behoefte van betaalbare energie. We willen onze netwerken zoveel als mogelijk inzetten in dienst van onze klanten binnen de mogelijkheden die wet- en regelgeving ons biedt. We geven pragmatisch, creatief en hands-on invulling aan de energietransitie en zoeken actief samenwerking om deze enorme opgave tot een succes te maken. We zijn in staat om wendbaar te reageren op nieuwe ontwikkelingen. En we ontwikkelen vernieuwende oplossingen voor onze klanten.



De energievoorziening is aan het veranderen. De transitie naar een duurzame energievoorziening en minder gebruik van fossiele energie is op gang gekomen. Geothermie en restwarmte hebben potentie om een deel van de warmtebehoefte in te vullen binnen onze regio's. Aanvullende bouwstenen om te komen tot een nieuw betrouwbaar en veilig energiesysteem. Elektriciteit, gas, warmte en CO<sub>2</sub> gaan een integraal systeem vormen. Duurzame bronnen hebben specifieke kenmerken ten aanzien van beschikbaarheid en continuïteit. Dit heeft grote gevolgen voor de (lokale) balans van vraag en aanbod. Met onze kennis, ervaring en vernieuwende ideeën willen en kunnen wij een bepalende rol spelen in dit nieuwe energiesysteem. Waar mogelijk stimuleren wij duurzame ontwikkelingen door partijen bij elkaar te brengen, kennis te delen en barrières weg te nemen. Binnen de wettelijke kaders zetten we onze kennis en expertise in voor de ontwikkeling van energiesystemen, producten, diensten en meetconcepten.

Binnen de veranderende energiewereld blijven onze waarden voor veiligheid en betrouwbaarheid onverminderd belangrijk. Ons assetmanagementsysteem maakt de netwerken voorspelbaar en beheersbaar op het gebied van kosten, risico's en prestaties. Veilig werken staat aan de basis van al onze activiteiten. We kennen een proactieve veiligheidscultuur, gebaseerd op persoonlijk leiderschap door alle lagen van onze organisatie. Bij de uitvoering van onze werkzaamheden zijn we verbonden met onze omgeving en oefenen daar invloed op uit. Hoe we met onze omgeving omgaan, hebben we uitgewerkt in ons MVO-beleid volgens de Sustainable Development Goals.

De beweging van de energiewereld naar decentraal, duurzaam en geregelde energiestromen, impliceert dat de standaardoplossing voor de energienetten verdwijnt. Klanten hebben behoefte aan maatwerkoplossingen en zoeken daarbij partners die waarde toevoegen. De traditionele verhouding van leverancier versus afnemer verandert in samenwerkingsvormen. Binnen onze organisatie stimuleren we onderlinge samenwerking met als doel het bieden van maatwerk, kennisdeling en tevreden klanten.

# Feiten en cijfers

## BEDRIJFSGEGEVENEN

### GROEPSRESULTAAT

16,0 euro miljoen



13,9 euro miljoen in 2019

### BEDRIJFSOPBRENGST

94,5 euro miljoen



87,7 euro miljoen in 2019

### BALANSTOTAAL

262,3 euro miljoen



249,7 euro miljoen in 2019

### ROE (RENDEMENT GEMIDDELD EIGEN VERMOGEN)

11,7%



10,3 % in 2019

### INVESTERINGEN ENERGIE-INFRASTRUCTUUR

18,0 euro miljoen



21,7 euro miljoen in 2019

### PERSONEELSLEDEN

237 FTE



213 FTE in 2019

### VEILIGHEIDSINDEX

2,1 IF-cijfer



3,1 IF-cijfer in 2019

### ZIEKTEVERZUIM

4,1 %



3,9 % in 2019

### CO2-FOOTPRINT

1.966 kton



2.375 kton in 2019

## ELEKTRICITEITSNET

### LENGTE NETWERK ELEKTRICITEIT

2.879 km



2.845 km in 2019

### AANSLUITINGEN ELEKTRICITEIT

62.854 aansluitingen



61.921 aansluitingen in 2019

### TRANSPORT ELEKTRICITEIT

1.683 GWh



1.755 GWh transport in 2019

### TERUGLEVERING AAN TENNET

540 GWh



512 GWh in 2019

### UITVALSDUUR ELEKTRICITEIT

5 min



5 min in 2019

## GASNET

### LENGTE NETWERK GAS

1.035 km



1.036 km in 2019

### AANSLUITINGEN GAS

55.620 aansluitingen



55.336 aansluitingen in 2019

### TRANSPORT GAS

1.120 m³ x 1.000.000



1.130 m³ x 1.000.000 in 2019

### UITVALSDUUR GAS

76 sec



23 sec in 2019

# Kerncijfers

| (in miljoen € tenzij anders aangegeven)                                            | 2020  | 2019  | %      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|
| Winst- en verliesrekening                                                          |       |       |        |
| Bedrijfsopbrengsten                                                                | 95    | 88    | 8,0%   |
| Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten                                  | -25   | -22   | 13,6%  |
| Brutomarge                                                                         | 70    | 66    | 6,1%   |
| Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen | -29   | -27   | 7,4%   |
| EBITDA                                                                             | 41    | 39    | 5,1%   |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen                                  | -20   | -19   | 5,3%   |
| Bedrijfsresultaat                                                                  | 21    | 20    | 5,0%   |
| Rentelasten minus -baten                                                           | -1    | -2    | -50,0% |
| Resultaat voor belastingen                                                         | 20    | 18    | 11,1%  |
| Vennootschapsbelasting                                                             | -4    | -4    | 0,0%   |
| Resultaat na belastingen                                                           | 16    | 14    | 14,3%  |
| Aandeel in resultaat van deelnemingen                                              | -     | -     |        |
| Groepsresultaat                                                                    | 16    | 14    | 14,3%  |
| Eigen vermogen <sup>1)</sup>                                                       | 125   | 122   |        |
| Solvabiliteit                                                                      | 48%   | 49%   |        |
| Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)                                           | 12%   | 10%   |        |
| Investerings in materiële vast activa                                              | 19    | 23    | -17,4% |
| Operationele cashflow                                                              | 30    | 35    | -14,3% |
| Voorgesteld dividend                                                               | 13    | 13    |        |
| Ratio's ACM                                                                        |       |       |        |
| EBIT rentedekking                                                                  | 13,2  | 10,2  |        |
| FFO rentedekking                                                                   | 24,3  | 17,9  |        |
| FFO / Schuld in %                                                                  | 29,1  | 29,2  |        |
| Schuld / Kapitalisatie in %                                                        | 47,2  | 45,7  |        |
| Bedrijfsomvang                                                                     |       |       |        |
| Transport gas in miljard m <sup>3</sup>                                            | 1.120 | 1.130 | -0,9%  |
| Transport elektriciteit in GWh                                                     | 1.683 | 1.755 | -4,1%  |
| Teruglevering aan TenneT in GWh                                                    | 398   | 401   | -0,7%  |
| Aantal medewerkers per ultimo boekjaar                                             | 246   | 228   | 7,9%   |
| Full-time equivalenten                                                             | 237   | 213   | 11,3%  |

1 Rekening houdend met voorgesteld dividend

# Strategie

## Ontwikkelingen in de samenleving en de energiemarkt

### Klimaatakkoord

Het klimaatakkoord van Parijs staat nog altijd hoog op de internationale, politieke agenda. In Nederland zien we zonneparken als paddenstoelen uit de grond schieten en zijn regio's bezig met de ontwikkeling van een Regionale Energiestrategie (RES). Veel van dit soort initiatieven stuiten echter op weerstand in de samenleving en zijn voer voor de discussie over de betaalbaarheid van de energietransitie en de locatie van zon- en windparken.

### *Weerstand*

De weerstand tegen nieuwe energiesystemen en -methodieken is niet verwonderlijk. Het merendeel van de burgers staat achter de voorgenomen energietransitie, maar is ook bezorgd over de gevolgen die het heeft voor bijvoorbeeld de eigen woning of omgeving. Die weerstand van burgers is niet alleen logisch, maar ook nuttig. Landschaps- en horizonvervuiling is een belangrijk thema en zelfs duurzame energie kent een aantal negatieve bijeffecten. Discussie hierover voeren, dwingt alle betrokken partijen om plannen steeds weer kritisch tegen het licht te houden en te toetsen dat ze niet alleen technisch, maar ook maatschappelijk haalbaar zijn.

### *Draagvlak*

De technische invulling van de energietransitie zal uiteindelijk wellicht minder moeilijk zijn, dan het creëren van een breed draagvlak. Wij spelen in dat proces een belangrijke rol. We moeten weg zien te komen van de negatieve framing 'we moeten van het aardgas af' en juist de voordelen van een nieuw systeem uitlichten. Het hergebruik van ons (aardgas)net voor duurzame toepassingen, zoals (groene) waterstof en groen gas heeft een maatschappelijke waarde. Juva kan laten zien hoe de energievoorziening anders kan en ondersteunt lokale overheden bij het afwegen van alternatieven en bij het maken van keuzes.

### Nieuwe warmtewet

In 2020 vond de consultatie plaats van de nieuwe Warmtewet. In eerste instantie leek er in de nieuwe wet geen rol weggelegd voor de netwerkbedrijven. Inmiddels is dat bijgesteld en is dat vanuit ons oogpunt ook noodzakelijk. De klimaatdoelen stellen ons voor enorme uitdagingen en we hebben daarbij in onze ogen niet de luxe om partijen al aan de voorkant uit te sluiten van deelname. We moeten toe naar een nieuw integraal energiesysteem en juist daar kan de kennis en kunde van bestaande netwerkbedrijven een belangrijke rol van betekenis spelen.



## WarmteSysteem Westland

WarmteSysteem Westland is een uniek project, dat wij niet volgens de traditionele route van energievoorziening hebben gerealiseerd. Dus niet eerst een energievoorziening aanleggen, waarop klanten kunnen aansluiten, maar juist van onderaf opbouwen met participerende klanten. We hebben eraan bijgedragen dat klanten zich in coöperaties organiseerden en met hun eigen energievraagstuk aan de gang zijn gegaan. Hierbij was de behoefte van de klant ons uitgangspunt en niet de techniek.

Deze aanpak zorgt duidelijk voor meer draagvlak. Ons initiatief start weliswaar kleinschalig, maar is uniek, valt op in de energiemarkt en schaaft snel op tot een groot regio-dekkend warmtesysteem met koppelmogelijkheden naar de industrie in de Botlek. Onze manier van aanpak staat inmiddels bij een aantal ministeries bekend als het 'Westlandse model'.

## Elektrische voertuigen



We zien dat het gebruik van elektrische voertuigen de afgelopen tijd een behoorlijke vlucht heeft genomen. En dat biedt kansen voor slimme laadinfrastructuur. Ook dit doen wij niet alleen. We werken samen met andere partijen en andere netbeheerders en zijn bijvoorbeeld aandeelhouder van ElaadNL, een kennis- en innovatiecentrum op het gebied van Smart Charging en de laadinfrastructuur in Nederland.

## GOPACS

Om congestie in het Nederlandse elektriciteitsnet te verminderen, zijn wij aangesloten bij GOPACS, een initiatief van de Nederlandse netbeheerders (de regionale netbeheerders en Tennet). Het platform biedt marktpartijen de kans om bij te dragen aan het voorkomen en verhelpen van capaciteitstekorten in het elektriciteitsnet (congestie). Hierdoor kopen netbeheerders tijd om het net te verzwaren en optimaliseren we het gebruik van het bestaande net.

De netbeheerders werken hard aan het verzwaren van het elektriciteitsnetwerk om aan die groeiende vraag te kunnen voldoen. Maar dat is niet van vandaag op morgen gerealiseerd. Het inkopen van flexibel vermogen uit de markt draagt bij aan het oplossen van (verwachte) congestie in het elektriciteitsnet. GOPACS helpt daarbij. GOPACS biedt grote en kleine marktpartijen de mogelijkheid om op eenvoudige wijze hun beschikbare flexibiliteit te gelde te maken en mee te helpen congestiesituaties op te lossen.

## Onze doelstellingen

Juva heeft als doelstelling om een veilig en betrouwbaar distributienetwerk te realiseren, dat aansluit op de behoeften van onze klanten. Ons energiesysteem moet een goede basis zijn voor hun strategie. Door te investeren in een duurzaam energiesysteem, creëren wij nieuwe kansen voor klanten. Zo kan bijvoorbeeld het WarmteSysteem Westland bijdragen aan een betere concurrentiepositie van de regionale glastuinbouw. Wij wachten niet af en gaan nú aan de gang met verduurzaming, ook wanneer de omstandigheden door de lage gasprijs en ODE voor dit soort projecten momenteel nog lastig zijn. Door initiatieven te nemen en een voortrekkersrol te vervullen, kunnen wij bijdragen aan een vitale en toekomstbestendige Westlandse glastuinbouwsector.



Naast onze kernwaarden betrouwbaar en pragmatisch, is vernieuwend zijn, minstens zo belangrijk. We zijn bijvoorbeeld vernieuwend in samenwerkingsvormen en in technologische keuzes, zoals Smart Grid Westland. Daarbij willen we pragmatisch zijn: geen langdurige studies, maar oplossingsgericht en 'hands on'.

## Onze strategie

### Samenwerking

Juva zoekt uitdrukkelijk naar samenwerking met andere partijen. Het vraagstuk rondom de energietransitie is groot en complex en wij realiseren ons dat we dat niet alleen kunnen. Ook voor het creëren van voldoende draagvlak is samenwerking een onmisbaar ingrediënt. En dus werken wij aan nieuwe initiatieven, waarbij bijvoorbeeld de inbreng en betrokkenheid van klanten een belangrijke rol spelen. In onze optiek kun je zonder participerende klanten geen duurzame energiesystemen bouwen. Door die participatie kun je de risico's beter afdekken, heb je langjarig commitment en ontstaat er meer draagvlak.

### Lokale vraagstukken

Bij het realiseren van onze doelstelling, een duurzaam energiesysteem zonder CO<sub>2</sub>-emissies en met behoud van betrouwbaarheid en veiligheid, hebben wij veel aandacht voor de betaalbaarheid van de keuzes die wij maken. Dat toekomstige energiesysteem zal bestaan uit een diversiteit aan bronnen, energieconversie en energieopslag. Het zal veel lokale vraagstukken opleveren en wij zijn bij uitstek geëquipt om daarop in te spelen.

# Governance

## Personalia

### Directie



#### **Algemeen directeur**

##### **De heer F.P. (Frank) Binnekamp (1968)**

Frank Binnekamp is sinds 1 juli 2008 directeur van N.V. Juva en haar rechtsvoorganger. Hij begon zijn loopbaan bij een landelijk werkende installateur en zette zijn loopbaan voort bij rechtsvoorgangers van Westland Infra Netbeheer B.V. als manager Distributie Elektriciteit en was vanaf 2001 statutair directeur van het netwerkbedrijf Westland Energie Infrastructuur B.V. Frank Binnekamp studeerde Energietechniek aan de Technische Hogeschool Rijswijk. Hij behaalde zijn MBA aan de Business School Nederland.

### Raad van Commissarissen



#### **Voorzitter**

##### **De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (1954)**

Jaar eerste benoeming: 2020 (voorzitter vanaf 18 juni 2020)  
Einde huidige termijn: 2024

Relevante andere functies: voorzitter raad

van commissarissen GasTerra, voorzitter raad van toezicht NEMO Science Museum, commissaris Tauw Group B.V. (tot september 2020), voorzitter raad van commissarissen Greenvision B.V. (Hygear), commissaris NRG/Pallas en voorzitter Stichting Schooldakrevolutie (SDR)



##### **De heer M. (Mart) Valstar (1962)**

Jaar eerste benoeming: 2014  
Herbenoemd per: 2018  
Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: CEO Best Fresh Group

Relevante nevenfuncties: lid algemeen bestuur VNO – NCW Westland-Delfland en voorzitter Stichting Horti Heroes



**Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (1965)**

Jaar eerste benoeming: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: divisiedirecteur Siemens Nederland N.V.

Relevante nevenfuncties: n.v.t.



**De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (1959)**

Jaar eerste benoeming: 2018 (2020)

Einde huidige termijn: 2022

Beroep/hoofdfunctie: wethouder gemeente Midden-Delfland

Relevante andere functies: DGA F.J.M. ten Have Holding B.V.



**Mevrouw L.E. (Linda) Sas (1972)**

Jaar eerste benoeming: 2019

Einde huidige termijn: 2023

Beroep/hoofdfunctie: directeur Vakontwikkeling en  
-ondersteuning COA

Relevante andere functies: lid Raad van Toezicht Libertas Leiden



**De heer P. (Piet) Veenema (1955)**

Jaar eerste benoeming: 2012

Herbenoemd per: 2016

Commissariaat beëindigd per: 18 juni 2020

Relevante andere functies: lid van raad van commissarissen

Van Wijnen Holding N.V., lid van raad van commissarissen

M&G Holding B.V. en lid van raad van commissarissen Aalberts  
Industries N.V.



**† De heer H.H.V. (Hans) Horlings (1962 - 2020)**

Jaar eerste benoeming: 2018

Commissariaat beëindigd per: 30 maart 2020

Beroep/hoofdfunctie: wethouder Gemeente Midden-Delfland

Relevante nevenfuncties: bestuurslid Vereniging van Zuid-Hollandse Gemeenten, lid bestuurscommissies Metropoolregio Rotterdam Den Haag en bestuurslid Businesspark Haaglanden

# Verslag van de Raad van Commissarissen

Dinsdag 30 maart 2020 bereikte ons het droevige nieuws dat onze raad van commissarissen collega, de heer H.H.V.(Hans) Horlings is overleden aan de gevolgen van het Coronavirus. De heer Horlings was sinds juli 2018 lid van de raad van commissarissen van N.V. Juva en al eerder verbonden als vertegenwoordiger van een van de aandeelhouders. Wij hebben de heer Horlings leren kennen als een betrokken persoon met hart voor ons bedrijf en de laatste jaren ook met veel oog voor één van onze grootste uitdagingen, het verduurzamen van de energievoorziening. Wij zijn zeer dankbaar voor de tijd die wij met de heer Horlings hebben mogen samenwerken en de bijdrage die hij aan de onderneming heeft geleverd.

Na de aandeelhoudersvergadering van juni 2020 is de heer P. (Piet) Veenema teruggetreden als voorzitter van de raad van commissarissen in verband met het aflopen van zijn tweede zittingstermijn. De onderneming is de heer Veenema dankbaar voor zijn belangrijke en deskundige bijdrage aan de onderneming als lid/voorzitter van de raad van commissarissen. Directie en raad van commissarissen kijken met veel plezier terug op de samenwerking en zijn leiderschap.

## Vergaderingen Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het formuleren en realiseren van de strategie, de doelstellingen en het beleid en de algemene gang van zaken bij N.V. Juva en de met haar verbonden ondernemingen. Daarnaast staat zij de directie bij met advies. De raad van commissarissen treedt tevens op als werkgever van de directie. In dit verslag legt de raad van commissarissen verantwoording af over haar functioneren in 2020.

In het verslagjaar heeft de raad van commissarissen vijfmaal volgens een vastgelegd schema vergaderd met de directie. In het najaar is daarnaast nog een workshop georganiseerd om dieper in te gaan op de ontwikkelingen rondom de warmtewet en de status ten aanzien van Warmtesysteem Westland. De commissarissen waren bij alle vergaderingen aanwezig en vergaderden eenmaal aansluitend aan de reguliere vergadering buiten aanwezigheid van de directie.

Onderwerpen die in de reguliere vergaderingen met de directie werden besproken, waren de ontwikkelingen op de energiemarkt, de participaties in Trias Westland B.V. en Energie Transitie Partners B.V., de positionering van Anexo B.V. en de verdere ontwikkeling, het investeringsplan van Westland Infra Netbeheer B.V. alsmede de ontwikkelingen ten aanzien van de slimme meters, nieuwe (opkomende) wetgeving, de herfinanciering, de corporate governance code, de effecten van de Coronacrisis, het onderzoek door ACM naar verstoring van de metermarkt en het boetebesluit, de samenstelling van de raad van commissarissen en haar functioneren, de ontwikkeling en beloning van het managementteam, compliance dossiers, het meerjarenplan 2020-2024, de strategieontwikkeling met betrekking tot warmte evenals duurzame energie, de jaarcijfers 2019 en het verslag van de externe accountant, het MVO jaarverslag 2019, de financiële kwartaalrapportages en prognoses voor 2020, de begroting voor 2021, de toegepaste waarderinggrondslagen, de administratieve organisatie en interne controle en tot slot de risicobeheersing. In de vergaderingen van de raad van commissarissen werden regelmatig presentaties gehouden door afdelingsmanagers.

De Raad van Commissarissen heeft twee commissies uit haar midden benoemd. De auditcommissie, bestaande uit de heer Valstar (voorzitter) en de heer Ten Have en de remuneratiecommissie, met als leden de heer Fortuyn (voorzitter) en mevrouw Sas.

De auditcommissie vergadert minimaal drie keer per jaar en heeft als expliciet taakgebied het monitoren van het financiële verslagleggingsproces om de integriteit en de kwaliteit te waarborgen. De werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, toezicht op de naleving van wet- en regelgeving en de toepassing van gedragscodes zijn daarbij belangrijke aandachtgebieden. De auditcommissie maakt bij de uitvoering van haar taken gebruik van onder meer de managementrapportages van N.V. Juva en externe auditrapporten. De auditcommissie ziet eveneens toe op de opvolging van verbeterpunten uit de managementletter van de accountant. Voor het toetsen van de betrouwbaarheid van het tot stand komen van de jaarrekening maakt de auditcommissie gebruik van het onderzoek en de bevindingen van de externe accountant. Jaarlijks vindt direct overleg plaats tussen de externe accountant en de auditcommissie over de bevindingen in de managementletter en de start van het accountantsonderzoek in het kader van de jaarrekening en het jaarverslag. Met de accountant is afgestemd waar het onderzoek zich op richt, de resultaten worden besproken in de voltallige RvC-vergadering in aanwezigheid van de accountant.

De remuneratiecommissie vergadert minimaal één keer per jaar. De remuneratiecommissie stelt de selectiecriteria en de benoemingsprocedures van directie- en RvC-leden op. De commissie zorgt voor een jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de RvC en houdt jaarlijks functioneringsgesprekken met de directie en stelt de resultaatsgebieden vast. De remuneratiecommissie stelt het beloningsbeleid van de directie op ten aanzien van de hoogte van de beloning en de beloningscomponenten.

## Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is een integraal onderdeel van de strategie en de bedrijfsvoering van N.V. Juva. De raad van commissarissen hecht belang aan hoe N.V. Juva rekenschap geeft aan haar verantwoordelijkheid voor de omgeving waarin zij opereert. Het MVO-beleid is expliciet met de directie besproken en spiegelt de activiteiten aan het welzijn van mens en omgeving, de verduurzaming van het energiesysteem en lokale maatschappelijke betrokkenheid. In 2020 is opnieuw een apart MVO jaarverslag over het voorgaande jaar opgesteld en tezamen met het financiële jaarverslag gepubliceerd.

## Overleg met de ondernemingsraad

De raad van commissarissen hecht aan een goede relatie met de ondernemingsraad. Het contact geeft gevoel bij wat er speelt binnen de organisatie. De op voordracht van de ondernemingsraad benoemde commissaris, mevrouw L.E. Sas, voorzag de ondernemingsraad van adviezen en deelde de ervaringen uit de gesprekken met de ondernemingsraad binnen de raad van commissarissen. In een gezamenlijke bijeenkomst met de raad van commissarissen en de ondernemingsraad op 16 september 2020 werd onder andere gesproken en gediscussieerd over de samenstelling en de verkiezingen van de ondernemingsraad, de organisatieontwikkelingen en de impact van Corona hierop, de ontwikkelingen binnen de energiesector en de verwachtingen van de raad van commissarissen ten aanzien van de werkmaatschappijen van N.V. Juva. Dit contact met de ondernemingsraad wordt door de raad van commissarissen bijzonder op prijs gesteld.

## Corporate Governance

De raad van commissarissen heeft kennisgenomen van de Nederlandse Corporate Governance Code. De verantwoordelijkheden en taken van de raad van commissarissen zijn in een reglement vastgelegd dat op 21 november 2016 is geactualiseerd. De best-practice-bepalingen uit de Nederlandse Corporate Governance Code, die voldoende relevant zijn, zijn daarin verwerkt. Bovendien heeft de raad van commissarissen in 2019 – vanwege de OOB-status van Westland Infra Netbeheer B.V. per 1 januari 2020 – reeds een audit- en remuneratiecommissie ingesteld.

De Wet Bestuur en Toezicht schrijft voor dat een evenwichtige man-/vrouwverdeling in de directie en raad van commissarissen in acht genomen moet worden. Van een evenwichtige verdeling is volgens de wet sprake indien ten minste 30% van de zetels wordt bezet door vrouwen en ten minste 30% door mannen. De profielschets van de raad van commissarissen is in 2015 reeds aangepast om het streven naar een evenwichtige verdeling van de zetels in de raad van commissarissen tussen mannen en vrouwen vast te leggen. Deze profielschets is het uitgangspunt geweest bij de selectie van nieuwe commissarissen vanaf 2015. Met ingang van 1 juli 2018 bestaat de raad van commissarissen reeds uit twee vrouwen en drie mannen. De statutaire directie van de holding bestaat uit één persoon. Hierdoor is een evenwichtige man/vrouw verdeling in de statutaire directie niet mogelijk. Bij toekomstige nominaties en benoemingen van leden van de directie en de raad van commissarissen zal rekening gehouden worden met de eisen die gesteld worden aan een evenwichtige man-/vrouwverdeling.

## Samenstelling directie

De statutaire directie bestaat uit één directeur, de heer F.P. Binnekamp (algemeen directeur N.V. Juva).

## Beloningsbeleid directie

Het beloningsbeleid heeft als uitgangspunt dat de beloning marktconform moet zijn en dat op basis van het beloningsbeleid gekwalificeerde en deskundige bestuurders aangetrokken moeten kunnen worden en behouden blijven.

Met ingang van 1 januari 2013 is de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT 1) van toepassing op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. Gelet op het feit dat de directie verantwoordelijk is voor de aansturing en bedrijfsvoering van de netbeheerder is de WNT van toepassing. Omdat de beloningsafspraken met de directie voor 6 december 2011 zijn overeengekomen, wordt gebruik gemaakt van de overgangsregeling waarbij deze beloningsafspraken voor een periode van vier jaar worden gerespecteerd en vanaf 2017 in drie jaar tijd worden teruggebracht naar de maximaal toegestane beloning van 130% van het ministersalaris. Door de inwerkingtreding van de Wet verlaging bezoldigingsmaximum WNT (WNT 2) wordt de hoogte van de beloning verder verlaagd van 130% naar 100% van een ministersalaris.

De overgangssystematiek voorziet in dit geval in een afbouwperiode van twee jaar. Dit betekent dat de bezoldiging van de directie per 1 januari 2022 maximaal 100% van de bezoldiging van een minister mag bedragen.

## Beloningsbeleid raad van commissarissen

De beloning van de raad van commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de onderneming. De beloning is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Vanwege het toezicht op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. geldt ook voor de raad van commissarissen dat de WNT van toepassing is en gevolgd wordt.

## Onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen

Het reglement van de raad van commissarissen bevat regelingen met betrekking tot onder andere onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen. Alle commissarissen zijn onafhankelijk en kunnen ten opzichte van elkaar, de directie en andere organen onafhankelijk functioneren. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Dit houdt in dat de meerderheid van de Raad van Commissarissen geen directe of indirecte binding heeft met een organisatorische eenheid die elektriciteit en/of gas produceert, aankoopt of levert.

Er hebben zich in 2020 geen transacties voorgedaan waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant speelden en/of spelen die van materiele betekenis zijn voor de onderneming en/of de betreffende bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant.

## Samenstelling Raad van Commissarissen

De commissarissen worden voor een periode van maximaal vier jaar benoemd, met dien verstande dat de benoemingstermijn afloopt op de dag van de eerstvolgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden in het vierde jaar na het jaar van de benoeming. Een commissaris kan eenmaal worden herbenoemd. De raad van commissarissen heeft het volgende rooster van aftreden vastgesteld.

| Naam                    | Datum van eerste benoeming | Jaar van eerste herbenoeming | Uiterste jaar van aftreden |
|-------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| M. Valstar              | 2014                       | 2018                         | 2022                       |
| J.C. Meyboom - Fernhout | 2018                       | 2022                         | 2026                       |
| F.J.M. ten have         | 2020                       | 2022                         | 2026                       |
| L.E. Sas                | 2019                       | 2023                         | 2027                       |
| B.C. Fortuyn            | 2020                       | 2024                         | 2028                       |
| P. Veenema              | 2012                       | 2016                         | 2020                       |

## Evaluatie kwaliteit toezicht

Jaarlijks evalueert de raad van commissarissen haar functioneren. De evaluatie wordt uitgevoerd aan de hand van een questionnaire en heeft als doel de kwaliteit en effectiviteit van de raad van commissarissen te vergroten. De uitkomsten van de zelfevaluatie zijn in een vergadering buiten de aanwezigheid van de directie bediscussieerd. De uitkomsten van deze bespreking zijn vervolgens met de directie besproken. Uit de interne zelfevaluatie zijn de volgende punten gekomen.

- Risicomanagement met grotere regelmaat expliciet bespreken bij kwartaalrapportage;
- De RvC gaat iedere tweede RvC-vergadering aansluitend onderling vergaderen;
- Teamverband/samenwerking (nieuw team) versterken;
- Zelfevaluatie volgend jaar (of jaar daarna) met een externe begeleider.

## Jaarverslag en voorstel winstuitkering

De directie heeft het jaarverslag opgesteld waarna BDO de jaarrekening heeft gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controle verklaring. Wij verwijzen u hiervoor naar de 'overige gegevens' als onderdeel van de jaarrekening zoals opgenomen in dit verslag.

De raad van commissarissen heeft in de vergadering van 28 mei 2021 in aanwezigheid van de externe accountant het jaarverslag met de directie uitvoerig besproken. De discussies die in dat verband zijn gevoerd, hebben de raad van commissarissen ervan overtuigd dat dit verslag aan alle voorschriften en eisen van governance en transparantie voldoet. Het vormt een goede basis voor de verantwoording die de raad van commissarissen aflegt voor het gehouden toezicht.

De raad van commissarissen stemt in met de jaarrekening en stelt voor dat door de Vergadering van Aandeelhouders aan de directie decharge wordt verleend voor het gevoerde beleid, dat aan de raad van commissarissen decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht en dat de jaarrekening wordt vastgesteld. De raad van commissarissen kan zich verenigen met het voorstel van de directie om uit de nettowinst van € 15.960.551 een dividend van € 13.000.000 uit te keren. Op 30 juni 2021 zal de jaarrekening tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling worden voorgelegd.

## Ten slotte

De raad van commissarissen spreekt graag haar waardering uit voor de behaalde resultaten in 2020. In haar waardering wil de raad van commissarissen nadrukkelijk alle medewerkers betrekken die gezamenlijk door hun professionaliteit, inzet en toewijding een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan het succes van N.V. Juva en haar dochterondernemingen.

Poeldijk, 28 mei 2021

B.C. Fortuyn – voorzitter

F.J.M. ten Have

J.C. Meyboom - Fernhout

L.E. Sas

M. Valstar

# Verslag van de Ondernemingsraad

## Terugblik 2020

De Wet op de Ondernemingsraden (WOR) regelt de medezeggenschap van werknemers in ondernemingen.

De ondernemingsraad van N.V. Juva maakte hier het afgelopen jaar ook gebruik van. Binnen N.V. Juva denkt de ondernemingsraad mee met de directie en bij besluitvorming zorgt de ondernemingsraad ervoor dat het belang van zowel werknemers als de onderneming wordt meegewogen.

De ondernemingsraad vergaderde het afgelopen jaar negen keer met de directie. Tijdens deze reguliere bijeenkomsten kwamen onder meer adviesaanvragen, instemmingsaanvragen en de financiële voortgang van de onderneming aan bod. Ter voorbereiding op de overleggen met de directie vergaderde de ondernemingsraad acht keer. In 2020 ontving de ondernemingsraad vier adviesaanvragen van de directie.

- Voorgenomen besluit tot herinrichting functiehuis;
- Voorgenomen besluit tot herfinanciering van Westland Infra Netbeheer B.V. en financiering van de overige activiteiten;
- Voorgenomen besluit tot herinrichting Westland Infra Netbeheer B.V.;
- Voorgenomen besluit tot herinrichting Anexo B.V.

De ondernemingsraad behandelde het afgelopen jaar ook twaalf instemmingstrajecten. Na constructief overleg met de directie ging de ondernemingsraad akkoord met:

- Regeling Mobiliteit en Mobiliteitsbudget;
- Regeling Eindejaarsuitkering;
- Regeling functiebeschrijving en -waardering;
- Afbouw regeling Resultaatafhankelijke beloning (RAB);
- Regeling functiebeschrijving en -waardering;
- Regeling Leasefiets;
- Regeling duurzaam inzetbaarheidsbudget;
- Instemmingsaanvraag Beloningsbeleid;
- Verlenging Arbodienst;
- Regeling Tijdelijk addendum Duurzaam inzetbaarheidsbudget;
- Aanpassing Beloningsbeleid;
- Regeling vergoeding reiskosten voor woon-werkverkeer;

### *Samenstelling Ondernemingsraad*

Begin 2020 waren er zeven leden van de ondernemingsraad die zijn aangetreden na de OR-verkiezingen van 2017. De termijn van deze ondernemingsraad is in november 2020 geëindigd. Nieuwe verkiezingen hebben plaatsgevonden in november 2020 en via diverse communicatiekanalen zijn er exact negen medewerkers bereid gevonden zich kandidaat te stellen voor de verkiezingen. Dit heeft ertoe geleid dat er geen verkiezingen hebben plaatsgevonden, omdat de ondernemingsraad inmiddels uit exact negen plaatsen bestaat.

### **Samenstelling ondernemingsraad voor verkiezing**

- R. Sonai
- S. Wolter
- A. Santoso
- J.G.H. Hannewijk
- A.V. Sookhlall
- L. Verschoor
- N. van der Hout

### **Samenstelling ondernemingsraad na verkiezing**

- R. Sonai
- S. Wolter
- A.Santoso
- J. Smit
- L. van Gerven
- J. Vreugdenhil
- C. Fix
- D. Pieter
- P. Gürler





## Overleg met de Raad van Commissarissen

De ondernemingsraad ervaart het overleg met de raad van commissarissen als stimulerend en waardevol. Op 16 september 2020 vergaderden beide raden met elkaar. Er werd teruggeblikt op het werk van de ondernemingsraad, stilgestaan bij de dagelijkse bedrijfsvoering en vooruitgeblikt naar toekomstige ontwikkelingen. Op 17 juni 2020 woonde de ondernemingsraad als toehoorder de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij.

## Tot slot

De ondernemingsraad is tevreden over de behaalde resultaten in 2020 en spreekt haar waardering uit voor directie en raad van commissarissen. Een bijzonder woord van dank is er voor alle medewerkers die met hun inzet, betrokkenheid, professionaliteit en betrouwbaarheid een grote bijdrage leveren aan het succes van N.V. Juva.

Poeldijk, 28 mei 2021

# Corporate Governance

N.V. Juva is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd in Poeldijk. De governance van N.V. Juva is gebaseerd op het structuurregime en kent een two-tier-bestuursstructuur. De vennootschap wordt bestuurd door de directie. Toezicht vindt plaats door de raad van commissarissen. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

## Aandeelhouders

De gemeenten Westland en Midden-Delfland zijn de aandeelhouders van N.V. Juva. Gemeente Westland heeft 1.728 aandelen (86,4%) en gemeente Midden-Delfland 272 (13,6%). Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie, de raad van commissarissen en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen.

## Directie

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming. De directie staat onder toezicht van de raad van commissarissen en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten en het reglement van de raad van commissarissen zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de raad van commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van N.V. Juva vast. De leden van de directie zijn benoemd door de raad van commissarissen en geeft van een voorgenomen benoeming kennis aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Leden van de directie kunnen door de raad van commissarissen worden geschorst of ontslagen. De raad van commissarissen ontslaat een directeur niet eerder dan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord. De statutaire directie van N.V. Juva bestaat uit één lid, te weten de heer Frank (F.P.) Binnekamp. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van N.V. Juva. De statutaire directie van N.V. Juva benoemt de statutaire directies van Westland Infra Netbeheer B.V en Anexo B.V.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de raad van commissarissen aangewezen commissaris.

## Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De raad van commissarissen staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De directie verschaft de raad van commissarissen tijdig alle informatie die noodzakelijk is voor een goede taakuitoefening. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het reglement van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen heeft uit haar gelederen een audit- en remuneratiecommissie gevormd die specifieke onderwerpen voorbereiden ter bespreking in de raad.

De raad van commissarissen evalueert zijn functioneren. De verantwoordelijkheid voor de juiste uitvoering van zijn taken berust bij de raad van commissarissen als geheel. De leden van de raad van commissarissen kunnen ten opzichte van de directie onafhankelijk standpunten innemen. Commissarissen vervullen hun taak zonder mandaat van degenen door wie zij zijn voorgedragen en onafhankelijk van de bij de onderneming betrokken deelbelangen.

De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen, met inachtneming van de profielschets en na overleg met de ondernemingsraad. Iedere gemeenteaandeelhouder kan één persoon aan de raad van commissarissen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De ondernemingsraad heeft een versterkt recht van voordracht voor een derde van het aantal commissarissen. De raad van commissarissen bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. De raad van commissarissen heeft een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vastgesteld, rekening houdend met de aard en de activiteiten van de onderneming en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot leeftijd en geslacht.

Commissarissen kunnen voor maximaal twee termijnen van vier jaar worden benoemd. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop de commissaris zijn taak heeft vervuld in de voorbije periode en wordt na zorgvuldige overweging herbenoemd. Het rooster van aftreden van de raad van commissarissen is zodanig dat voorkomen wordt dat veel commissarissen tegelijk aftreden.

## Externe accountant

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Doordat Westland Infra Netbeheer B.V. is aangemerkt als organisatie van openbaar belang kwalificeren alleen accountantskantoren met een OOB-vergunning waarbij ook een roulatieplicht geldt. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en de raad van commissarissen en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. De externe accountant is aanwezig bij de vergadering van de raad van commissarissen waarin de concept jaarrekening wordt besproken en het door de externe accountant opgestelde verslag over de controle op de jaarrekening. De externe accountant woont tevens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij waarin het jaarverslag wordt besproken en de jaarrekening wordt vastgesteld.

## Toezicht op het netwerkbedrijf

Westland Infra Netbeheer B.V. is verantwoordelijk voor de aanleg en het onderhoud en beheer van de elektriciteits- en gasdistributienetwerken in de regio's Westland, Midden-Delfland en een deel van de Botlek en verzorgt middels deze energienetwerken het transport van elektriciteit en/of gas. Westland Infra Netbeheer B.V. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid aangemerkt als organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan stelt Westland Infra Netbeheer B.V. een eigen jaarrekening en jaarverslag op.

Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De Autoriteit Consument & Markt stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netbeheerder en of deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook N.V. Juva, Anexo B.V. en Capturam B.V. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM.

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid.

Agentschap Telecom controleert de naleving van graafmeldingen en andere voorschriften rondom graafwerkzaamheden. De basis hiervoor is de Wet Informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON) en sinds kort houdt het Agentschap Telecom ook toezicht op de cybersecurity richtlijnen van de netbeheerder.

Verispect houdt in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

## Risicomanagement

N.V. Juva wil bouwen aan een veilig, betrouwbaar en CO2-uitstoot-vrij energiesysteem. Een lokaal geregeld en gebalanceerd systeem met volop opslag- en conversiemogelijkheden. Elektriciteit, warmte en duurzame gassen moeten integreren tot één samenhangend systeem. De veranderopgave is groot en raakt diverse marktordeningen, maatschappelijke thema's, financiële randvoorwaarden, technologieën en de arbeidsmarkt. Al deze factoren leiden tot risico's die de realisatie van de strategie verstoren of vertragen.

In onderstaande tabel zijn de meest belangrijke risico's opgenomen. Ten aanzien van de financiële impact geldt dat we een schadebedrag boven € 2.500.000 als catastrofaal beschouwen en een bedrag onder de € 50.000 als verwaarloosbaar. De risicomatrix presenteert alleen de grootste strategische risico's binnen N.V. Juva.

## Risicobeoordelingsmatrix

### N.V. Juva

| Effect       | Kans     |                |          |           |             |
|--------------|----------|----------------|----------|-----------|-------------|
|              | Mogelijk | Waarschijnlijk | Geregeld | Jaarlijks | Maandelijks |
| Catastrofaal | H        | ZH             | O        | O         | O           |
| Zeer ernstig | M        | 8 H            | ZH       | O         | O           |
| Ernstig      | M        | 4 5 6 M        | 7 H      | ZH        | O           |
| Behoorlijk   | L        | 1 M            | 3 9 M    | 2 H       | ZH          |
| Matig        | V        | L              | M        | M         | H           |

V Verwaarloosbaar 
 L Laag 
 M Middel 
 H Hoog 
 ZH Zeer Hoog 
 O Ontoelaatbaar

1 Onvoldoende inspelen op alternatieven voor fossiel

4 Wet- en regelgeving

7 Kans op congestie

2 Krapte op de arbeidsmarkt

5 Off grid oplossingen

8 Uitlees-technologie slimme meter

3 Continuïteit ICT

6 Goedkope innovaties achterhalen huidige oplossingen

9 Materiaalschaarste

| Nr. | Omschrijving                                        | Deelaspecten                                                                                                                           | Trend | Mitigerende maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Onvoldoende inspelen op alternatieven voor fossiel  | Te lang afwachten<br>Te holistisch<br>Taakverruiming<br>Stranded assets<br>Omzet verlies                                               | ↓     | Starten met opbouw systeem van onderaf, pilots starten, herbestemmen gasnetwerk, partnerships vormen met partijen en overheden in de keten, samenwerking binnen de brancheorganisatie, delen van investeringen, participerende klanten met commitment.                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2   | Krapte op de arbeidsmarkt                           | Technisch personeel<br>Werkdruk<br>Temporisering                                                                                       | ↔     | Eigen recruiter, gebruik social media, marktconforme arbeidsvoorwaarden, leeromgeving met doorgroei, moderne werkomgeving, samenwerking binnen en buiten de branche, coachend leiderschap, digitalisering, robotisering, product- en procesinnovatie, sector-brede samenwerking met opleidingsinstituten voor het inrichten van toekomstgerichte arbeidsmarkt & scholing.<br>Samenwerking met netbeheerders en aannemers om discipline te combineren om schaarse capaciteit effectief in te zetten. |
| 3   | Continuïteit ICT                                    | Cyber security Netten<br>WIN onderdeel van kritieke infrastructuur<br>Wet Beveiliging Netwerk- en Informatiesystemen (Wbni)<br>Privacy | ↑     | Samenwerking binnen Netbeheer Nederland (invulling wet WBNI) gezamenlijke maatregelen, Awareness trainingen, aansluiting bij ENCS, move to the cloud, redundantie, fysiek gescheiden locaties, incidentoefeningen, opzet systematiek volgens ISO 27000.<br>Functionaris gegevensbescherming en een privacy officer aangesteld, conform framework ingericht.                                                                                                                                         |
| 4   | Wet- en regelgeving                                 | Onzekerheden<br>Korte termijn<br>Contra productieve heffingen<br>Hoge kosten<br>socialisering                                          | ↑     | Uitgaan van het nu en de mogelijkheden/niet hopen op beter, samenwerkingsverbanden, lobby en vooral laten zien wat werkt. No regret keuzes. Allianties vormen, aandeelhouders mobiliseren, verbinding zoeken met EnergieNL (via NBNL), Compliant en transparant zijn. Buiten Juva organiseren. De gordiaanse knoop aantrekken. Eén front binnen NBNL en niet ieder voor zich.                                                                                                                       |
| 5   | Off grid oplossingen                                | Hoge kosten<br>socialisering                                                                                                           | ↑     | Regionale tariefstructuren, meer oplossingen in de vrije markt, herdefinitie van het reguleringsmodel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6   | Goedkope innovaties achterhalen huidige oplossingen | Stranded warmte-assets                                                                                                                 | ↔     | Gesloten business case: match vraag en aanbod. Afschrijftermijnen bronnen en netten gelijk. Afschrijven gedurende SDE-termijn. Participerende klanten, uitbreiden portfolio met gebouwde omgeving.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|   |                                  |                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7 | Kans op congestie                | Onverwacht sterke groei afname en/of productie                      | ↑ | Capaciteits- en volumemodel inclusief zogenaamde 'trigger events' (op tijd in actie), modulaire netopbouw en snel kunnen handelen, monitoring en trendanalyse, congestiemanagement, Gopacs, conversie en opslag, verwachtingsmanagement, wetgeving.                                                    |
| 8 | Uitlees-technologie slimme meter | 2025: uifaseren GPRS<br>2022: veiling CDMA<br>2024: uifaseren CDMA? | ↑ | Politieke beïnvloeding samen met Stedin en Alliander, uitleesprotocollen die minder technologie gebonden zijn (IOT), meters met modulaire (vervangbare) modems, aansluiten bij grote netwerken bedrijven met dezelfde problematiek, één provider selecteren om oude technologie langer te ondersteunen |
| 9 | Materiaalschaarste               | Uitloop projecten<br>Schadeclaims<br>Boetes                         | ↓ | Samen met leveranciers zijn maatregelen genomen om de productie van bijvoorbeeld kabels te verhogen, standaardiseren netontwerpen, verhogen voorraadniveaus, noodstations op voorraad nemen, (individueel en in de sector) alternatieve componenten zoeken die sneller en beter leverbaar zijn         |

## Energietransitie

In de periode tot en met 2050 zal het huidige energiesysteem zich moeten omvormen naar een systeem vrij van CO<sub>2</sub>-emissies. Aardgas zonder CO<sub>2</sub>-afvang zal uitfasen en duurzame bronnen zullen moet zorgdragen voor de productie van elektriciteit. Risico's 1,2, 4, 5 en 7 raken hier allemaal aan waarbij wij met name de krapte op de arbeidsmarkt als grootste risico zien voor de uitvoerbaarheid van de energietransitie.

In 2018 heeft Juva een verkenning gedaan van de impact van de energietransitie tot aan 2050. De benodigde investeringsniveaus en de haalbaarheid zijn getoetst aan vier extreme scenario's. De conclusie is dat door de energietransitie Juva haar importantie kan uitbreiden en de investeringsniveaus behapbaar zijn.

### Westland Infra Netbeheer B.V.

Nieuwbouw woonwijken krijgen niet langer aardgasnetwerken en de woningen geen aansluiting op aardgas. Bestaande woningbouw zal voor 2050 aardgasloos moeten zijn. Voor deze transitie voeren de gemeenten Westland en Midden Delfland studies uit hoe dit vorm te geven. De eerste resultaten laten zien dat voor het grootste deel van de gebouwde omgeving een omschakeling naar biogas de beste oplossing is, een deel zal kunnen aansluiten op een warmtenetwerk en een klein deel komt in aanmerking voor full electric. Op weg naar 2030 zal de eerste aandacht uitgaan naar isoleren om daarmee het aardgasvolume te reduceren. De ontwikkelingen betekenen dat de gasinfrastructuur in de gebouwde omgeving op middellange termijn in bedrijf blijft en op lange termijn voor een fors deel ook in bedrijf zal blijven om ander soortig gas te transporteren. De afhankelijkheid van de glastuinbouw van de warmtekrachtkoppeling (WKK) blijft de komende jaren bestaan en de verwachting is dat pas ver in de energietransitie de rol uitgespeeld raakt. De verwarming van de glastuinbouw zal op termijn voor een groot deel plaats vinden met geothermie en restwarmte voor de basislast. Het aardgasnetwerk zou her te gebruiken zijn wanneer de piekbehoeften worden ingevuld met waterstof.

Het effect op de waardering van de materiële vaste activa is op basis van de huidige inschattingen gering. Nieuwe investeringen beperken zich tot omleggingen of veiligheid en zullen de komende jaren dalen. Een groot deel van de gasinfrastructuur is al afgeschreven en met een mogelijk hergebruik is het niet noodzakelijk om de afschrijvingstermijn van 25 jaar aan te passen.

Tijdens de energietransitie zal het elektriciteitsverbruik sterk gaan stijgen tot een mogelijke verdubbeling in 2050. De uitdaging is fors, maar wel vergelijkbaar met de afgelopen 20 jaar in onze regio waarbij het transport naar eindklanten met ongeveer 75% is gestegen. Meer transport van elektriciteit zorgt ook voor stijgende inkomsten. Door eerdere investeringen in het elektriciteitsnetwerk, ten behoeve van WKK, beschikt Westland Infra Netbeheer over relatief veel hoofdinfrastructuur met ruimte voor extra afname. Het benodigde investeringsniveau is mogelijk lager dan gemiddeld in Nederland. Desalniettemin hebben wij bij onze beschouwing van de komende jaren rekening gehouden met meer dan een verdubbeling van de investeringen in de elektriciteitsnetwerken ten opzichte van de investeringen in de afgelopen jaren. Deze investeringen kunnen wij financieren uit de operationele kasstroom en de bestaande kredietfaciliteiten waarbij het financiële resultaat vergelijkbaar blijft met de afgelopen jaren.

#### **Anexo B.V.**

De energietransitie biedt ook kansen. Het aanbod van veel duurzame energie bronnen is discontinu (zon en wind) of juist zeer continu zoals geothermie. De waarde van de juiste actuele meetdata zal steeds groter. De juiste meetdata vormen de sleutel om een duurzaam energiesysteem, waar vraag en aanbod in combinatie met opslag en conversie, in balans te houden. Dit vormt een kans voor de dienstverlening van Anexo. Beheer en onderhoud van (private) middenspanningsnetwerken en warmtenetwerken bieden ook kansen om te groeien.

#### **Capturam B.V.**

De mogelijkheden om aardgas te vervangen door andere energievormen zijn beperkt, terwijl het voor de energietransitie wel noodzakelijk is. De regio's Westland en Midden Delfland kennen een bijzonder goede ondergrond voor geothermie. Na de succesvolle ontwikkeling van geothermieproject Trias Westland hebben Capturam B.V. en samenwerkingspartner HVC besloten tot de oprichting van ETP (Energie transitiepartners) in 2016 met ondersteuning van de gemeente Westland en de Provincie Zuid Holland. De doelen waren het stimuleren van de ontwikkeling van nieuwe geothermiebronnen en het ontwikkelen van een regio-dekkend warmtesysteem. In 2021 zullen belangrijke stappen worden gezet met de oprichting van een warmtenetwerkbedrijf door Capturam en HVC. Een samenwerking die in eerste instantie vijf nieuwe geothermiebronnen zal ontsluiten met de mogelijkheid om woonwijken aan te sluiten en restwarmte uit de Botlek in te koppelen. Tijdens de bouwfase is tijdelijk behoefte aan extra kapitaal waarbij op basis van verschillende scenario's met de aandeelhouders en externe financiers wordt gekeken hoe dit in te vullen. Juist voor Capturam geldt dat de energietransitie kansen biedt om het portfolio van Juva als geheel uit te breiden.

# Onze resultaten

## Westland Infra Netbeheer

### Veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening

Westland Infra Netbeheer zet zich in voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. We vullen dit onder andere in door te streven naar zo min mogelijk uitval van het elektriciteits- en gasnet. Het verslagjaar 2020 laat net als voorgaande jaren een zeer hoge beschikbaarheid zien. De uitval van elektriciteit bleef beperkt tot 5 minuten en de uitval van gas bedroeg 76 seconden.



## Samenwerking



In 2020 hebben we met waterbedrijf Evides en de gemeente Westland stappen gezet naar een convenant om slimmer samen te werken tijdens graafwerkzaamheden. Door verbeterde samenwerking hoeven we de grond minder vaak 'open te gooien' en kunnen we enerzijds de overlast voor de buurt beperken en anderzijds kosten besparen. In 2021 verwachten we het convenant definitief te maken.

## Slimme meter

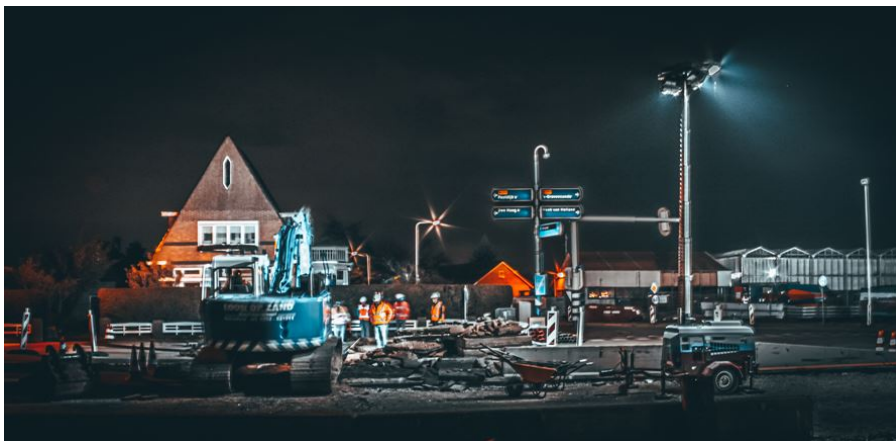


Het grootschalig aanbieden van slimme meters is eind 2020 afgerond: we hebben bij 50.500 huishoudens (= 85%) een slimme meter geplaatst. Sinds 2020 maken we gebruik van een landelijk ICT-systeem voor het berichtenverkeer van de slimme meter. Dit systeem, genaamd C-ARM (Centrale Allocatie, Reconciliatie en Meetdata) wordt beheerd door EDSN, een speciaal daarvoor opgericht samenwerkingsverband van de zeven netbeheerders. Dit systeem zorgt voor één centrale toepassing voor het administratief verwerken van het energieverbruik van consumenten en bedrijven. Het werken met één systeem heeft voor ons als netbeheerder het voordeel dat wij veel minder tijd nodig hebben voor het aanpassen van onze eigen systemen aan bijvoorbeeld de veranderingen als gevolg van de energietransitie. Voor marktpartijen betekent de uniformering dat ze

voortaan voor alle netbeheerders bij één uniform loket terecht kunnen.

## Grijs gietijzer

In 2020 hebben wij 3,9 kilometer aan grijs gietijzer vervangen. Eind 2022 zullen alle leidingen vervangen zijn.



## Investeringsplan

In 2020 heeft de ACM voor het eerst de investeringsplannen van netbeheerders getoetst. Onze inspanningen hebben zich vertaald in een positief besluit van ACM.

## Digitaal Samenwerkingsplatform

We hebben in 2020 het Digitale SamenwerkingsPlatform (DSP) ingevoerd. Met dit platform kunnen we een klantaanvraag voor een aansluiting digitaal verwerken en automatisch doorsturen naar de aannemer.

## Kerncijfers

| Realisatie                                                   | 2020   | 2019   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Uitvalduur elektriciteit in minuten                          | 5      | 5      |
| Uitvalduur gas in seconden                                   | 76     | 23     |
| Hoeveelheid getransporteerde elektriciteit in GWh            |        |        |
| - Afname                                                     | 1.683  | 1.755  |
| - Teruglevering                                              | 540    | 401    |
| Hoeveelheid getransporteerde gas in 1.000.000 m <sup>3</sup> | 1.120  | 1.130  |
| Elektriciteitsaansluitingen in aantallen                     | 62.854 | 61.921 |
| Gasaansluitingen in aantallen                                | 55.620 | 55.336 |
| Omvang elektriciteitsnet in kilometers                       | 2.879  | 2.845  |
| Omvang gasnet in kilometers                                  | 1.035  | 1.036  |
| Investerings in elektriciteitsnet in € miljoen               | 8.9    | 8.6    |
| Investerings in gasnet in € miljoen                          | 4.5    | 6.9    |
| Slimme meter investering elektriciteit in € miljoen          | 1.3    | 1.5    |
| Slimme meter investering gas in € miljoen                    | 1.0    | 1.3    |

## Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport van netten, gas en elektriciteit

Westland Infra Netbeheer heeft een heldere ambitie: een optimale beschikbaarheid en transport van ons elektriciteits- en gasnet. We werken dus hard aan zo min mogelijk uitval van ons net.

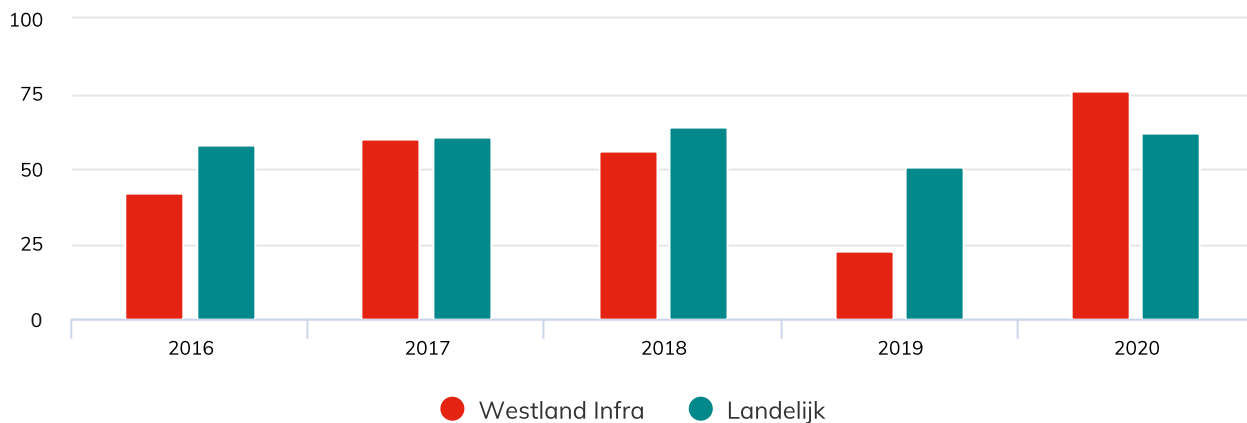
### Beschikbaarheid gas

Het verslagjaar 2020 laat net als voorgaande jaren een hoge beschikbaarheid zien. De inwoners van de gemeenten Westland en Midden-Delfland zaten in 2020 als gevolg van een storing gemiddeld slechts 5 minuten zonder stroom en 76 seconden zonder gas.

|                              | Westland Infra Netbeheer B.V.      | Landelijk                          |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Onderbrekingsfrequentie      | 0,0096 per jaar                    | 0,0066 per jaar                    |
| Jaarlijkse uitvalsduur       | 76 seconden                        | 62 seconden                        |
| Gemiddelde onderbrekingsduur | 2 uur<br>12 minuten<br>20 seconden | 2 uur<br>36 minuten<br>12 seconden |

### Uitval gas

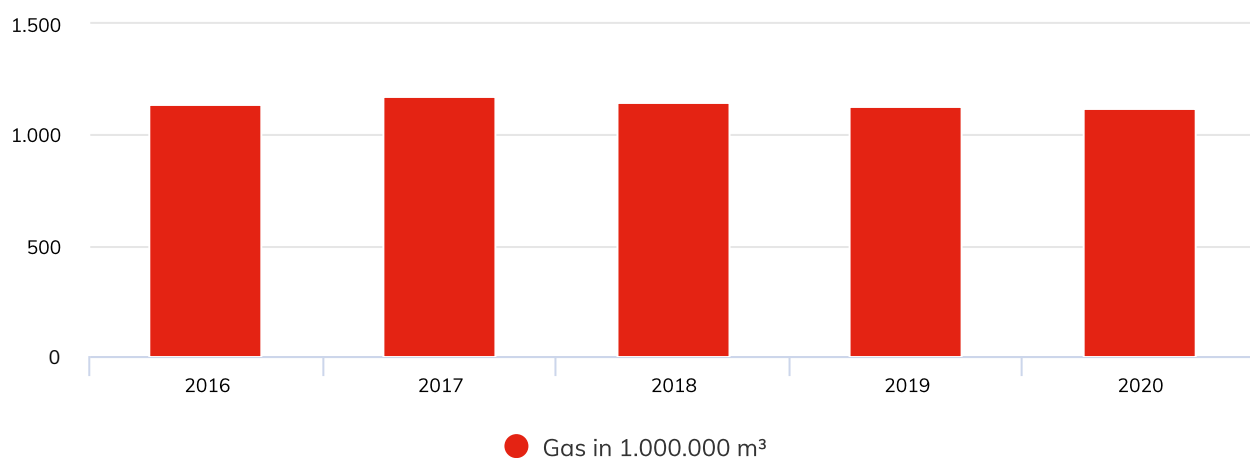
in seconden



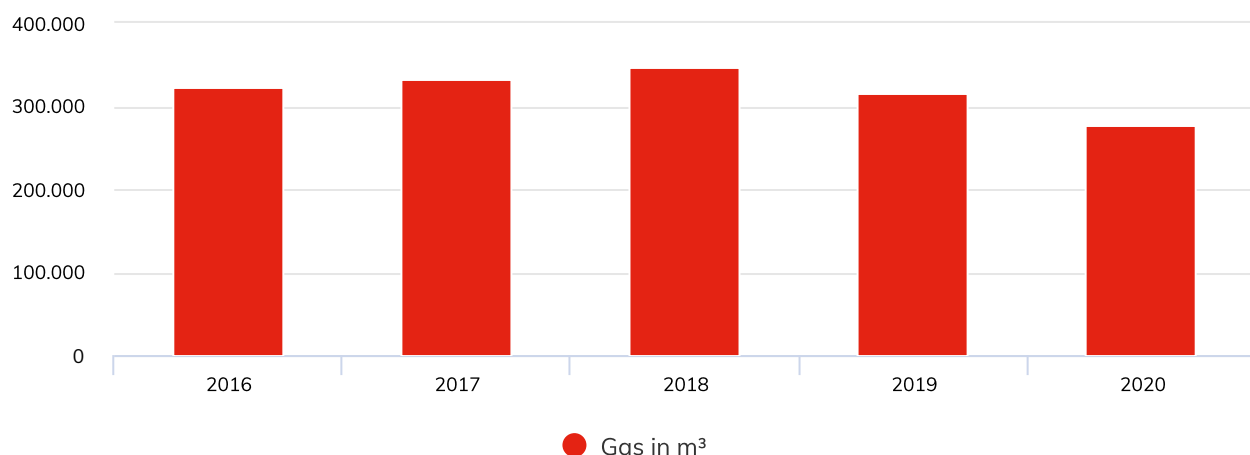
### Transport gas

In 2020 is vrijwel evenveel gas getransporteerd als in 2019. In 2020 transporteerden wij 1.120 miljoen m<sup>3</sup> gas ten opzichte van 1.130 miljoen m<sup>3</sup> in 2019. De verwachting is dat er op middellange termijn (3-5 jaar) een grotere daling zichtbaar zal zijn, door de toename van het gebruik van warmtenetten in de regio.

### Ontwikkeling jaarvolume gas



### Ontwikkeling piek uurverbruik gas



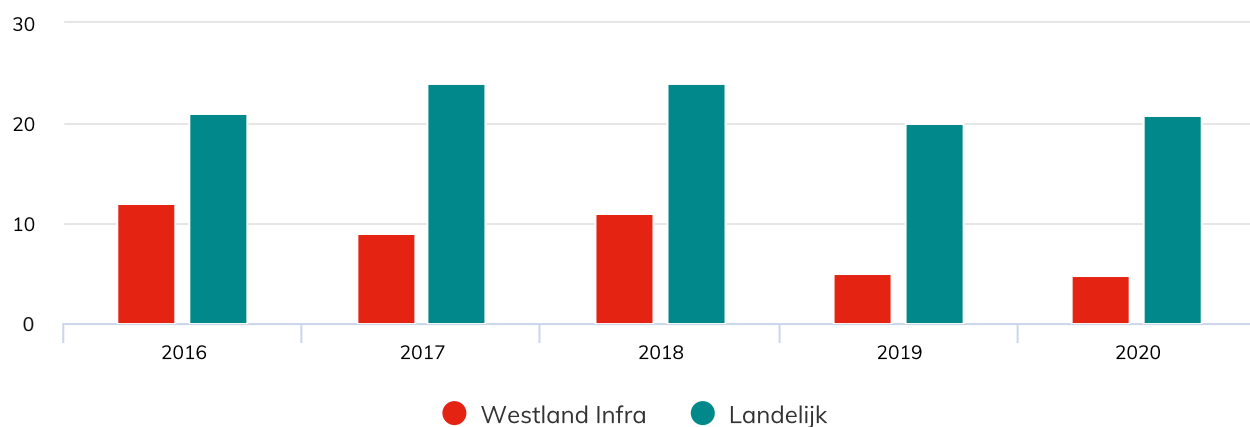
## Beschikbaarheid elektriciteit

Onze beschikbaarheidscijfers wat betreft elektriciteit voor 2020 zijn heel goed. De uitvalsduur lag ruim onder het landelijk gemiddelde. Dit is in lijn met voorgaande jaren. Onze jaarlijkse uitvalsduur bedroeg in 2020 slechts 4,8 minuten (2019: 5 minuten). De landelijke uitvalsduur was rond de 21 minuten. Dit betreft de gemiddelde storingsduur per klant in een jaar.

|                              | Westland Infra Netbeheer B.V. | Landelijk      |
|------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Onderbrekingsfrequentie      | 0,036 per jaar                | 0,269 per jaar |
| Jaarlijkse uitvalsduur       | 4,8 minuten                   | 20,8 minuten   |
| Gemiddelde onderbrekingsduur | 131,5 minuten                 | 77,1 minuten   |

## Uitval elektriciteit

in minuten

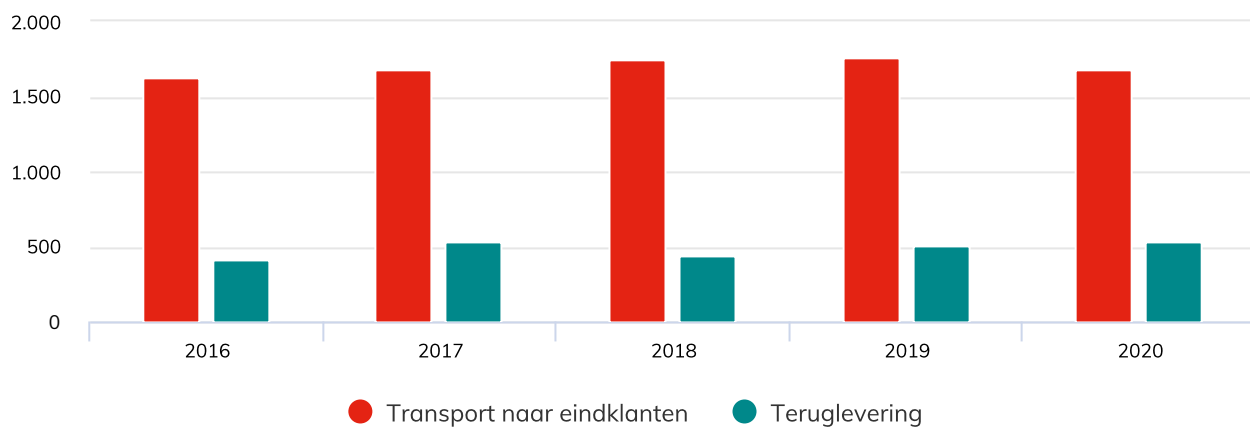


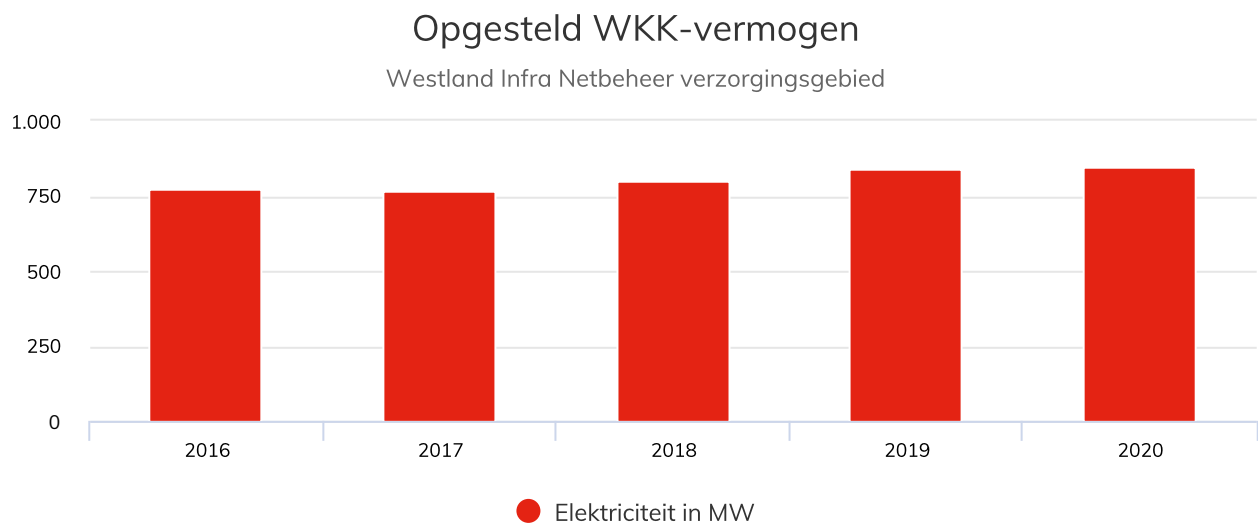
## Transport elektriciteit

In 2020 hebben we in totaal 1.683 GWh naar eindklanten getransporteerd (2019: 1.755 GWh). Dit is een afname van 78 GWh ten opzichte van 2019. Reden voor deze daling is het effect van Corona totdat het internationale transport weer op gang kwam. En de ODE, waardoor tuinders meer zelf produceren. Onze teruglevering van elektriciteit aan het hoogspanningsnet was 540 GWh (2019: 512 GWh), een toename van 28 GWh.

## Transport- en teruglevervolume

in GWh





## Capturam

### Ontwikkelingen in de energiemarkt

#### Geothermie

Capturam heeft in 2016 samen met afvalverwerker en duurzaam energiebedrijf HVC het bedrijf Energie Transitie Partners BV (ETP) opgericht met als doel het versnellen van nieuwe geothermieprojecten en komen tot een regio-dekkend warmtenet. Voor vijf geothermieprojecten in de regio is subsidie verkregen. In 2020 is verder onderzocht hoe deze vijf projecten gezamenlijk als één systeem ontwikkeld kunnen worden met een splitsing tussen de geothermiebronnen enerzijds en de bijbehorende warmtenetten anderzijds. Daarbij is niet alleen gekeken naar de technische en financiële aspecten daarvan, maar ook naar de governance.



We hebben veel gesprekken gevoerd met de glastuinbouwondernemers en onze aandeelhouders. We hebben het eerdere idee om alle netten behorend tot de geothermieprojecten onder te brengen in één warmte-infrastructuurentiteit, verder geconcretiseerd. Vooral de laatste maanden van 2020 hebben we intensieve gesprekken gevoerd met de glastuinbouw over de vormgeving van dit unieke plan. De betrokken tuinbouwondernemers zijn in onze visie namelijk niet alleen afnemers; zij spelen een centrale rol en zijn mede-vormgevers van het nieuwe systeem. In 2021 gaan we het nieuwe infrastructuurbedrijf daadwerkelijk oprichten.

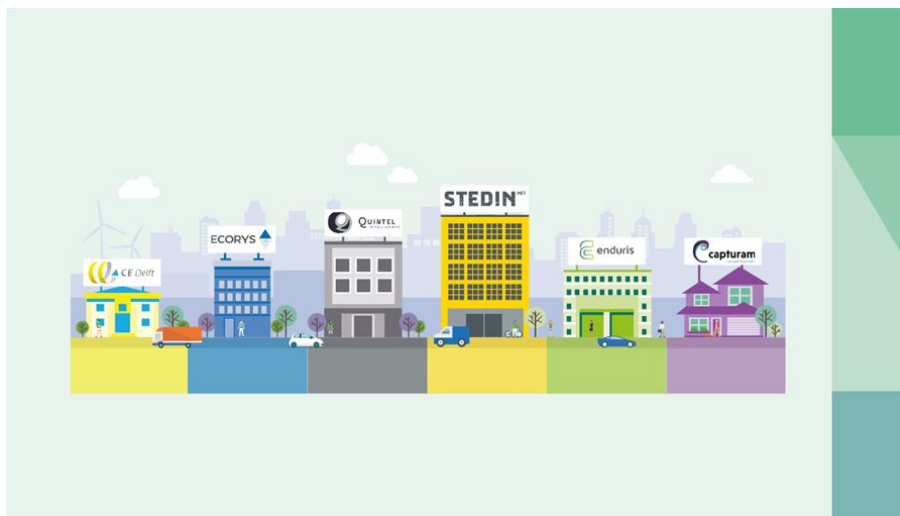
#### Trias Westland

Trias Westland is een initiatief van Royal FloraHolland, HVC en Capturam. In 2020 is het tweede doublet van Trias Westland geboord en zijn 12 nieuwe glastuinbouwbedrijven aangesloten. Het eerste doublet heeft inmiddels een jaar gedraaid en de resultaten zijn positief. Voor het tweede doublet hebben we weer een goede zandlaag op ongeveer 2,5 km diepte gevonden en in de loop van 2021 kunnen we naar verwachting de eerste warmte uit dat tweede doublet leveren en doorgroeien naar ongeveer 60 afnemers.

## Transitievisie Warmte

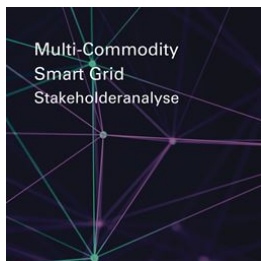
Alle Nederlandse gemeenten moeten eind 2021 een Transitievisie Warmte hebben opgesteld, die is goedgekeurd door de gemeenteraad. In deze visie geven gemeenten aan wanneer zij welke wijken aardgasvrij gaan verwarmen. Vanuit Capturam en Westland Infra denken wij met de gemeenten Westland en Midden-Delfland mee over dit vraagstuk. 2020 stond daarbij vooral in het teken van analyse: welke wijken zijn met name geschikt voor alternatieve warmtebronnen? Daarvoor heeft Capturam in 2020 het Openingsbod Warmtetransitie ontwikkeld.

## Openingsbod



Het Openingsbod biedt de gemeenten Westland en Midden-Delfland een oplossing om op een slimme manier te starten met de warmtetransitie. In het Openingsbod Warmtetransitie zoeken we naar robuuste wijken: wijken die kansrijk zijn om op korte termijn te starten met de warmtetransitie. Het Openingsbod is uitdrukkelijk bedoeld als aanzet voor gemeenten om het gesprek over warmtetransitie aan te gaan en is niet bedoeld als een aanbeveling of eindconclusie. Het Openingsbod is vorig jaar ontwikkeld door Stedin en dit jaar in samenwerking met Capturam en Enduris verbreed naar meerdere gemeentes.

## Multi-Commodity Smart Grid



In 2020 heeft Capturam een stakeholdersanalyse afgerond naar Multi-Commodity Smart-Grids (MCSG) binnen de glastuinbouw. MCSG is bedoeld om diverse energiedragers samen te brengen tot één systeem en zo de beschikbaarheid te garanderen en kosten van energie te optimaliseren. Met de stakeholdersanalyse hebben we beter inzicht gekregen in wat potentiële gebruikers verwachten van zo'n systeem en hoe dit overeenkomt en verschilt met onze eigen beelden. Hieruit zijn no regret stappen gedefinieerd.

## Bedrijventerreinen

Samen met de gemeente Westland en werkgeversorganisatie VNO-NCW heeft Capturam in 2020 een jaarplan opgesteld om de energietransitie op bedrijventerreinen aan te jagen. Door corona is de uitvoering van deze plannen echter grotendeels stil komen te liggen. De inspiratiebijeenkomst in de Kiem in 's-Gravenzande is wél doorgegaan.

## Waterstof

De belangstelling voor waterstof heeft een enorme vlucht genomen. Er ontstaat een nieuwe mondiale markt van producenten en afnemers. De Nederlandse landelijke netbeheerders van gas en elektriciteit zien mogelijkheden om overschotten van winde en zonne-energie om te zetten naar waterstof en ontwikkelen een pilot in de Eemshaven. Industrieën met een zeer hoge procestemperatuur lijken als eerste gebaat te zijn bij deze ontwikkelingen. Het aanbod is voorlopig nog beperkt en de kosten ten opzichte van aardgas nog hoog. Voor de glastuinbouw heeft het op termijn de potentie om een invulling te vormen voor de pieklast bij bedrijven die gebruik maken van aard- of restwarmte. De ontwikkeling rond waterstof volgen wij nauw.

## Anexo

### Ontwikkelingen binnen het meetbedrijf

#### Groei

Ondanks de coronacrisis is Anexo in 2020 verder gegroeid. We hebben een aantal nieuwe collega's mogen verwelkomen en daar zijn we erg blij mee. Door de inzet van onze medewerkers en door wendbaar te zijn, was het resultaat over 2020 beter dan verwacht. Het vinden en binden van nieuwe medewerkers blijft echter een van onze grootste uitdagingen voor de toekomst en is een serieuze uitdaging voor onze sector. Zeker nu de klimaatcrisis de komende jaren om een optimale inspanning van de sector zal vragen.

#### Laadoplossing

In 2020 heeft Anexo bij het World Horti Center vier laadpalen opgeleverd. Anexo is als Founding Father al sinds het eerste uur bij het World Horti Center betrokken en kreeg de vraag om mee te denken over laadfaciliteiten. Wij hebben dat opgepakt en daardoor ons portfolio verder kunnen uitbreiden.

#### Corona

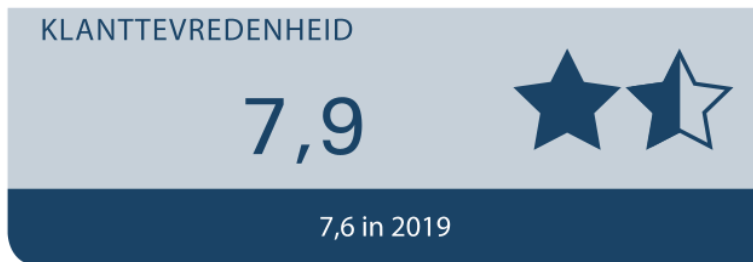
Vanzelfsprekend heeft de coronapandemie gevolgen gehad voor ons bedrijf. Tijdens de eerste golf werden veel projecten on hold gezet. Na verloop van tijd is het merendeel toch van start gegaan. Corona heeft natuurlijk ook een grote impact gehad op onze medewerkers. In de privésfeer, maar ook op de werkvloer. Anderhalve meter afstand houden, werken met een mondkapje: het was voor iedereen nieuw.

#### Meedenken en adviseren

Anexo heeft zich in 2020 verder ontwikkeld binnen het warmtesegment en is gegroeid in het bedienen van grote key-accounts. We ontwikkelen ons steeds meer van leverancier van infra- en meetdiensten naar een partij die meedenkt en streeft om een lange termijn energiepartner te zijn.

## Uitstekende klanttevredenheid

Klanten van Anexo zijn over het algemeen buitengewoon tevreden over onze dienstverlening en in de laatste maanden van 2020 zagen we de klanttevredenheid – zelfs onder de moeilijke corona-omstandigheden – nog verder toenemen. We doen veel klanttevredenheidsonderzoek en gebruiken ook de CES, de Customer Effort Score. Dat meetinstrument geeft met name aan of klanten ervaren dat het makkelijk zakendoen is met Anexo. De succesverhalen én verbeterpunten die dit oplevert, delen we met de hele organisatie om zo bij te dragen aan verdere kwaliteitsverbetering en professionalisering.



## Vooruitblik

De verwachtingen van Anexo voor 2021 zijn positief. Hoewel corona zeker de eerste helft van het jaar nog veel invloed zal hebben, weten we ons verzekerd van een goed doordacht plan en een heldere, sterke structuur. De energietransitie moet en zal doorgaan. De vraag naar onze producten en diensten blijft dus bestaan en onze business draait door. We hebben laten zien dat we als organisatie wendbaar zijn en daar plukken we onder dit soort omstandigheden de vruchten van.

Wij willen in 2021 een volgende professionaliseringsslag maken. Door een organisatiewijziging kunnen we meer tijd en energie besteden aan exploratie en focussen we niet alleen op exploitatie.

# Voor de maatschappij

## De rol van MVO binnen de bedrijfsvoering van Juva

Wij vinden het als netwerkbedrijf belangrijk om bij te dragen aan een leefbare samenleving en de energietransitie, die daar fors aan bijdraagt. Maatschappelijk verantwoord ondernemen zien wij dan ook als een integraal onderdeel van onze identiteit. Om dit in onze bedrijfsvoering te borgen, hebben we ook in 2020 onze bedrijfsdoelen en kernwaarden in overeenstemming gebracht met de internationale duurzame ontwikkelingsdoelen, ook wel Sustainable Development Goals (SDG's) genoemd.

## Waarom kiest Juva voor SDG?

Op basis van de internationale afspraken uit 2015 met de 193 lidstaten van de Verenigde Naties is een mondiale duurzame ontwikkelingsagenda opgesteld tot 2030. Zeventien doelen zijn gedefinieerd, met als uitgangspunten het uitbannen van armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering.

Daar duurzaamheid één van de basispijlers van onze bedrijfsvoering is, vinden wij het belangrijk om ons duurzaamheidsbeleid meetbaar en vergelijkbaar te maken met andere organisaties middels benchmarking en de SDG-standaarden. We hebben vier SDG's gekozen die het meest relevant zijn voor onze stakeholders en onze medewerkers\*.

\*gebaseerd op een stakeholdersonderzoek

Onze meest relevante duurzaamheidsthema's zijn op basis van voorgaande:



SDG 7 'Betalbare en duurzame energie'



SDG 8 'Eerlijk werk en economische groei'



SDG 12 'Verantwoorde consumptie en productie'



SDG 17 'Partnerschap om doelstellingen te bereiken'

## Maatschappelijke betrokkenheid

Juva toont zich maatschappelijk betrokken. Zo steunen wij bijvoorbeeld van harte Make-A-Wish Nederland. Deze stichting vervult de grootste wens van kinderen tussen 3 en 18 jaar met een levensbedreigende ziekte. Zo kunnen de jonge patiënten zich weer even kind voelen. Het realiseren van een droom kan voor hun toekomst een wereld van verschil betekenen.

Ook doneert Juva jaarlijks door middel van voedselproducten aan de Voedselbank Westland. We sponsoren diverse lokale initiatieven die de samenwerking tussen Westlandse bedrijven stimuleren of het promoten van de regio, met als doelstelling hierbij het leveren van een waardevolle bijdrage aan de samenleving.

## CO<sub>2</sub>-footprint

| Scope 1                              | 2020         |               | 2019         |              | 2018         |              | 2017         |              | 2016          |              |
|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Methaanemissie aardgasnetwerk        | 1.329        | 67,6%         | 1.338        | 56,3%        | 1.362        | 58,8%        | 1.350        | 60,3%        | 1.409         | 8,4%         |
| Brandstofverbruik                    | 425          | 21,6%         | 481          | 20,3%        | 394          | 17,0%        | 399          | 17,8%        | 430           | 2,0%         |
| Gasverbruik gebouwen                 | 211          | 10,7%         | 236          | 9,9%         | 228          | 9,9%         | 186          | 8,3%         | 211           | 1,3%         |
| SF6 emissie elektriciteitsnetwerk    | 0            | 0,0%          | 0            | 0,0%         | 0            | 0,0%         | 0            | 0,0%         | 0             | 0,0%         |
| Koelinstallaties                     | 1            | 0,1%          | 0            | 0,0%         | 3            | 0,1%         | 1            | 0,1%         | 0             | 0,0%         |
| <b>Totaal scope 1</b>                | <b>1.966</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.055</b> | <b>88,7%</b> | <b>1.987</b> | <b>85,8%</b> | <b>1.936</b> | <b>86,5%</b> | <b>2.050</b>  | <b>12,3%</b> |
|                                      |              |               |              |              |              |              |              |              |               |              |
| Scope 2                              | 2020         |               | 2019         |              | 2018         |              | 2017         |              | 2016          |              |
| Netverliezen elektriciteitstransport | 0            | 0,0%          | 0            | 0,0%         | 0            | 0,0%         | 0            | 0,0%         | 14.270        | 85,6%        |
| Elektriciteitsverbruik gebouwen      | 0            | 0,0%          | 320          | 13,5%        | 330          | 14,2%        | 302          | 13,5%        | 359           | 2,1%         |
| <b>Totaal scope 2</b>                | <b>0</b>     | <b>0,0%</b>   | <b>320</b>   | <b>13,5%</b> | <b>330</b>   | <b>14,2%</b> | <b>302</b>   | <b>13,5%</b> | <b>14.629</b> | <b>87,7%</b> |
|                                      |              |               |              |              |              |              |              |              |               |              |
| <b>Totaal</b>                        | <b>1.966</b> | <b>100%</b>   | <b>2.375</b> | <b>100%</b>  | <b>2.317</b> | <b>100%</b>  | <b>2.238</b> | <b>100%</b>  | <b>16.679</b> | <b>100%</b>  |

Wij willen onze CO<sub>2</sub>-footprint steeds verder terugdringen. Onze CO<sub>2</sub>-footprint is berekend op basis van het Greenhouse Gas protocol. In 2020 is onze CO<sub>2</sub>-footprint gedaald naar 1.966 kton ten opzichte van 2.375 kton in 2019.

De voornaamste reden van deze daling is een nieuw energiecontract voor elektriciteit voor ons kantoorpand. Vanaf 2020 maken wij volledig gebruik van groene elektriciteit.

Ons brandstofverbruik is in 2020 ten opzichte van 2019 iets gedaald. Gedeeltelijk wordt deze daling veroorzaakt door Corona. We hebben tijdelijk een aantal activiteiten, zoals bijvoorbeeld de grootschalige slimme meter wissel, moeten beperken. Daarnaast stijgt natuurlijk het gebruik van elektrisch vervoer. Ten opzichte van 2019 hebben we een stijging gerealiseerd van elektrische kilometers van meer dan 60%.

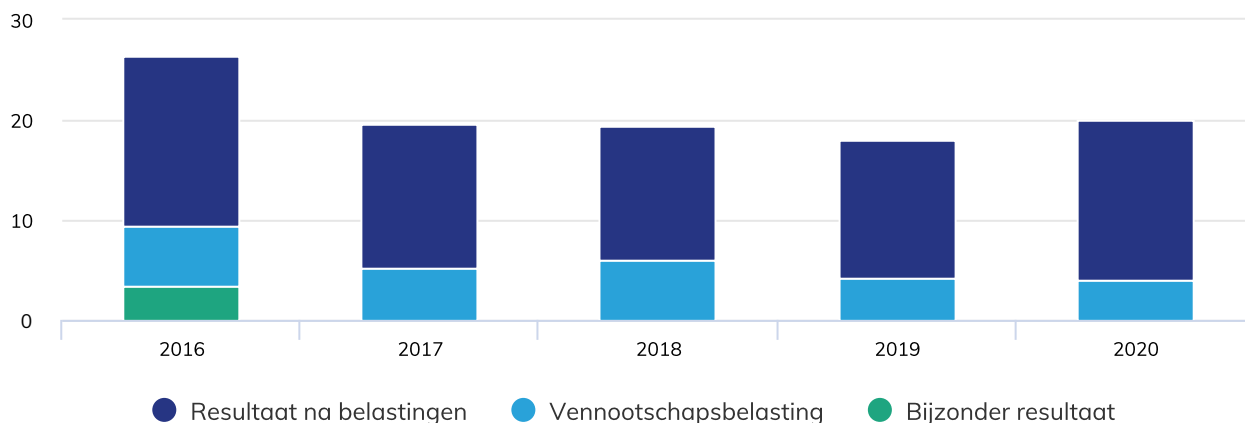
Door de aanleg van de solarcarports op ons parkeerterrein (bijna 1.000 zonnepanelen) hebben we de netto elektriciteitsbehoefte van ons kantoorpand, magazijn en werkplaatsen met ca. 1/3 doen afnemen.

## Voor onze aandeelhouders

N.V. Juva heeft in 2020 een goed financieel resultaat behaald. Het nettoresultaat over 2020 is € 16,2 miljoen na belasting.

### Ontwikkeling nettowinst

in miljoenen euro's



### Ontwikkeling bedrijfsopbrengsten en brutomarge

| (bedragen in miljoenen euro's)    | 2020      | 2019      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Omzet transport gas               | 18        | 15        |
| Omzet transport elektriciteit     | 50        | 47        |
| <b>Omzet energie totaal</b>       | <b>68</b> | <b>62</b> |
| Omzet overige activiteiten        | 8         | 12        |
| Wijziging onderhanden werk        | 3         | 0         |
| Geactiveerde productie            | 5         | 4         |
| Overige bedrijfsopbrengsten       | 11        | 10        |
| <b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b> | <b>95</b> | <b>88</b> |
| <b>Totaal brutomarge</b>          | <b>70</b> | <b>66</b> |

De bedrijfsopbrengsten namen afgelopen jaar toe met € 6,8 miljoen (7,8%) van € 87,7 miljoen in 2019 naar € 94,5 miljoen in 2020. Deze toename bestaat uit de stijgingen van de omzet energietransport met € 5,6 miljoen door tariefstijging en na verrekening van ACM inzake x-factoren (doelmatigheidskorting) en WACC, meterhuur/datacollectie met € 0,9 miljoen en de geactiveerde productie met € 1,2 miljoen tegenover een daling van de omzet overige activiteiten met € 0,9 miljoen.

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten van de overige activiteiten zijn met € 1,0 miljoen afgenomen. Voor energietransport zijn deze kosten gestegen met € 4,0 miljoen door de hogere tarieven van Tennet en inkoop van het gas meetverlies. Per saldo is de brutomarge gestegen met € 3,8 miljoen (5,8%) van € 66,0 miljoen naar € 69,8 miljoen.

De personeelskosten namen toe met € 2,3 miljoen (14,0%) van € 16,4 miljoen in 2019 naar € 18,7 miljoen in 2020 door de stijging van het aantal personeelsleden door toenemende bedrijvigheid en afbouw in ingeleende personeelsleden, de introductie vanuit de cao van persoonlijke budget en de stijging van de pensioenpremies.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 1,2 miljoen. Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 0,1 miljoen. De bedrijfskosten namen per saldo toe met € 3,6 miljoen (7,8%); van € 45,8 miljoen in 2019 tot € 49,4 miljoen in 2020.

Het bedrijfsresultaat nam toe met € 0,2 miljoen (1,0%); van € 20,2 miljoen in 2019 tot € 20,4 miljoen in 2020.

Door een gedeeltelijke herfinanciering halverwege 2020 en het verstrekken van een achtergestelde lening aan Trias Westland met een rentepercentage van 10% vanaf 1 september 2019, namen de rentelasten minus -baten af met € 0,83 miljoen van € 1,75 miljoen in 2019 naar € 0,92 miljoen, een daling van 47,4%.

De vennootschapsbelasting nam af met € 0,24 miljoen (5,7%) van € 4,24 miljoen naar € 4,00 miljoen door een lager effectief vennootschapsbelastingtarief, wat de belasting over de hogere winst meer dan compenseert. Het lagere effectieve belastingpercentage wordt veroorzaakt door de maatregelen in het belastingplan 2020 en de verlaging van het percentage waar tegen de latente belasting vordering contant gemaakt wordt. Het niet doorgaan van de verlaging van de belastingpercentages in de komende jaren heeft een verhogend effect op de latente belastingvordering en daarmee een verlagend effect van € 0,7 miljoen op de belastinglast 2020.

Doordat de latente belasting vordering, door herfinanciering, tegen een lager percentage contant wordt gemaakt, heeft dit een verhogend effect op de latente belastingvordering en daarmee een verlagend effect van € 0,3 miljoen op de belastinglast 2020.

Onze nettowinst nam per saldo toe met € 2,1 miljoen (15,1%); van € 13,9 miljoen in 2019 tot € 16,0 miljoen in 2020.

De eerder genoemde toename van het bedrijfsresultaat met € 0,2 miljoen, de afname van de rentelasten met € 0,85 miljoen, de afname van de vennootschapsbelasting van € 0,25 miljoen en de toename van het resultaat van deelnemingen van € 0,8 miljoen zijn daar de onderbouwing voor.

### Ontwikkeling nettowinst

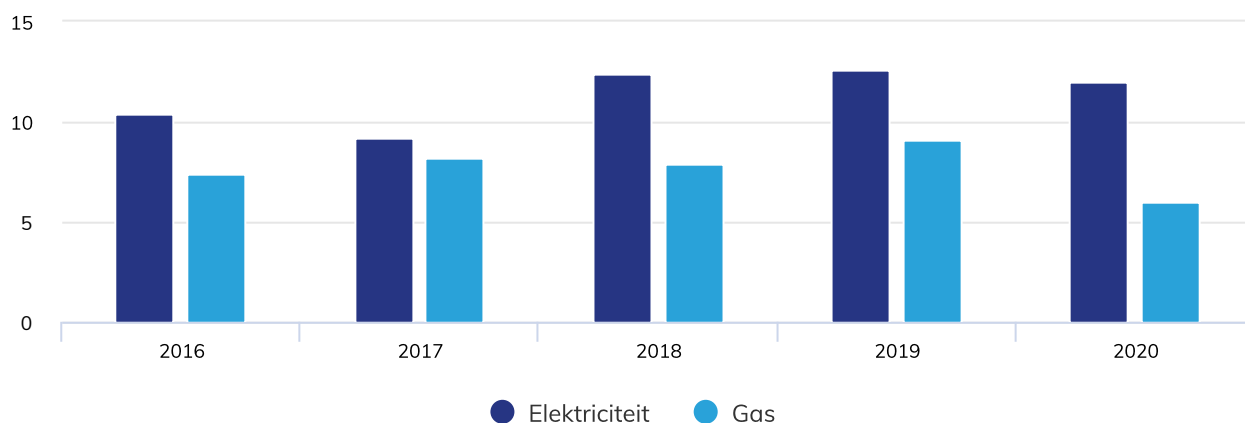
| (bedragen in miljoenen euro's)    |      |
|-----------------------------------|------|
| <b>Nettowinst 2019</b>            | 13,9 |
| Toename brutomarge                | 3,8  |
| Toename personeelskosten          | -2,3 |
| Toename afschrijving vaste activa | -1,1 |
| Toename overige bedrijfskosten    | -0,1 |
| Afname rentelasten minus -baten   | 0,8  |
| Afname vennootschapsbelasting     | 0,2  |
| Afname resultaat deelneming       | 0,8  |
| <b>Nettowinst 2020</b>            | 16,0 |

## INVESTERINGEN

In 2020 hebben we € 19,4 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa (2019: € 23,2 miljoen). De investeringen in de energiedistributienetwerken (buiten de mutatie in onderhanden werk) waren € 18,0 miljoen, waarvan € 12,0 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 6,0 miljoen in het gasdistributienetwerk.

### Investerings in energiedistributienetwerken

in miljoenen euro's



## FINANCIËLE POSITIE

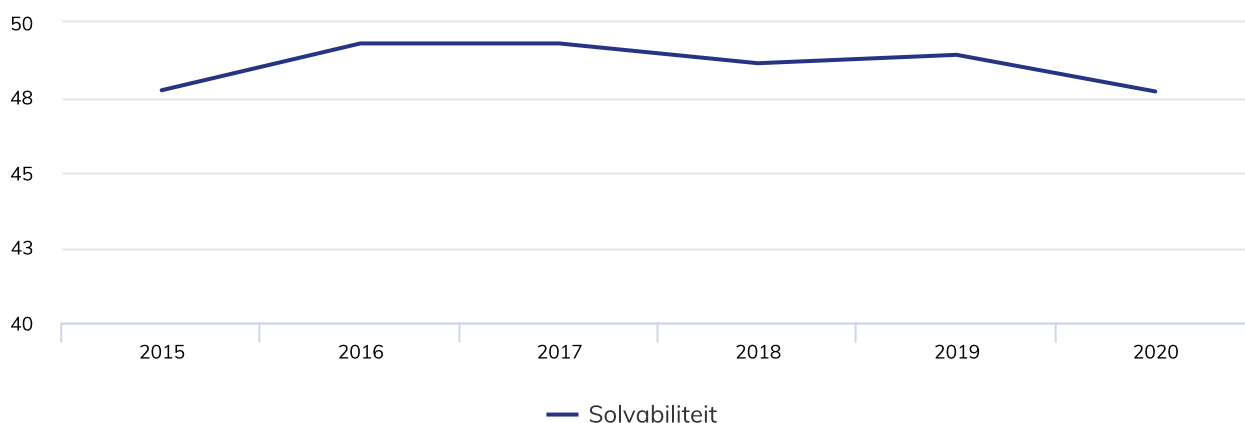
### Solvabiliteit

Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur. Ook helpt het bij het kunnen faciliteren van de transitie naar een duurzame energievoorziening.

Per ultimo 2020 bedraagt de solvabiliteit 52,7% (2019: 54,1%). Rekening houdend met de voorgestelde winstverdeling is de solvabiliteit afgenomen; van 48,9% ultimo 2019 tot 47,7% ultimo 2020. Het eigen vermogen – na winstverdeling – neemt toe van € 122,1 miljoen ultimo 2019 tot € 125,1 miljoen ultimo 2020.

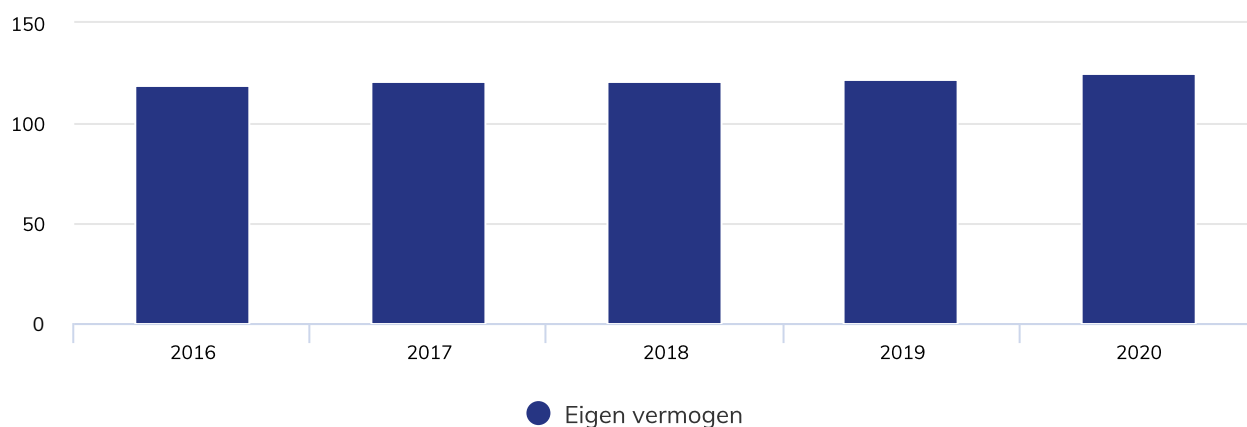
### Ontwikkeling solvabiliteit

na winstverdeling



## Ontwikkeling eigen vermogen

in miljoenen euro's na winstverdeling



### Financiering

In 2020 is voor de financiering van twee leningen van in totaal € 45 miljoen, die vervielen per 30 juni 2020, opvolgende financiering van € 50 miljoen aangetrokken tegen een vaste rente van 0,875 % voor 10 jaar. Daarnaast is voor extra activiteiten een extra financiering aangetrokken van € 10 miljoen tegen een vaste rente van 1,225% voor 10 jaar vast.

Tevens is een financieringsfaciliteit aangetrokken van maximaal € 13 miljoen, waarbij voor 31 december 2023 een keuze moet worden gemaakt voor een lening met looptijd van 5, 7 of 10 jaar met een variabele of vaste rente met een opslag van 1,0% boven de referentierente.

Verder beschikken we over een rekening-courant-faciliteit van € 23 miljoen waarvan de rente variabel is en tot en met 31 december 2023 over een roll-over faciliteit van maximaal € 10 miljoen, ook met een variabele rente.

### DIVIDENDBELEID

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend. Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- onze solvabiliteit is minimaal 40%. Voor 2018 tot en met 2021 is afgesproken dat dit percentage minimaal 50% bedraagt;
- we voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid;
- we houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen te doen in de netwerken en resultaten en de investeringen worden niet structureel aangetast door ingrijpen van de ACM en ontwikkelen zich in lijn met het meerjarenplan.

Daarnaast wordt het eigen vermogen na dividenduitkering niet kleiner dan de wettelijke en statutaire reserves. Verder heeft de directie aan de hand van de liquiditeitsprognose bij de eerste kwartaalcijfers 2021 beoordeeld dat N.V. Juva na het doen van de dividenduitkering haar opeisbare schulden kan blijven betalen. De directie is niet bekend met feiten of redelijkerwijs voorziene omstandigheden waardoor N.V. Juva na het doen van de dividenduitkering niet langer in staat is tot het betalen van haar opeisbare schulden.

Op basis hiervan stellen we voor om uit de winst over 2020 een dividend van € 13 miljoen uit te keren.

**DOCHTERMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN**

De belangrijkste directe en indirecte dochtermaatschappijen en deelnemingen van N.V. Juva staan hieronder.

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van deelnemingen opgenomen als het belang groter is dan 50%. Het weergegeven percentage geeft het belang weer van N.V. Juva per ultimo 2020.

| Naam                          | Vestigingplaats | %   |
|-------------------------------|-----------------|-----|
| Westland Infra Netbeheer B.V. | Poeldijk        | 100 |
| Anexo B.V.                    | Poeldijk        | 100 |
| Capturam B.V.                 | Poeldijk        | 100 |

## Compliance en kwaliteit

In 2020 hebben wij ons compliance proces tegen het licht gehouden en vernieuwd. We willen ons te allen tijde houden aan wet- en regelgeving. Deze ontwikkelen zich snel en we hebben ons compliance proces daarop aangepast en uitgebreid. We kunnen nu nog sneller inspelen op komende veranderingen en naast het nadrukkelijk verifiëren van de energiewetgeving krijgt andere wetgeving dezelfde aandacht. In 2021 gaan we deze ontwikkeling nog verder uitbreiden.

### Energiewet

Eind 2020 is de consultatie gestart voor de nieuwe Energiewet, die de huidige Elektriciteits- en Gaswet moet vervangen en waarmee Nederland voldoet aan Europese wet- en regelgeving. In de loop van 2021 zal de sector hierop reageren. Vooruitlopend op de uiteindelijke wetteksten verwachten wij dat de nieuwe wet geen grote gevolgen voor Juva zal hebben.

### Nieuw methodebesluit

In 2019 is de ACM gestart met de ontwikkeling van het nieuwe Methodebesluit voor de jaren na 2022 (waarschijnlijk voor de periode 2022 – 2027). In het Methodebesluit legt de ACM de tarieven vast van de netbeheerders. Hiervoor heeft de ACM in 2020 verschillende klankbordgroepen georganiseerd waarbij belanghebbende partijen (zoals Westland Infra) worden geconsulteerd.

In 2021 stelt ACM een ontwerpbesluit en later een definitief besluit vast. Voor ons een spannend proces, omdat wij zien dat het rendement dat we mogen krijgen vooralsnog erg laag wordt ingeschat. Gezien de stijgende kosten en toegenomen investeringen is dat absoluut een punt van zorg.

### Warmtewet

In 2020 is ook een consultatie geweest voor de nieuwe Warmtewet. Juva heeft daar, net als heel veel andere partijen, input voor aangeleverd. Er is veel discussie geweest over de rol van de netwerkbedrijven in de warmteketen. Vanuit verschillende kanten is aangevoerd dat de netwerkbedrijven geen rol zouden moeten spelen op deze vrije markt. De netwerkbedrijven hebben aangegeven het daar niet mee eens te zijn en zien juist een logische rol voor hen weggelegd in de aanleg van warmtenetten. Het lijkt erop dat dit standpunt wordt overgenomen. Dat zou bijvoorbeeld betekenen dat de samenwerking tussen Capturam en HVC in de nieuwe wet toegestaan blijft.

Westland Infra heeft zich in samenwerking met Netbeheer Nederland sterk gemaakt om ervoor te zorgen dat netbeheerders meer ruimte krijgen om zo ook mee te kunnen werken aan de opgave van hun aandeelhouders. In samenwerking met HVC en de gemeente Westland hebben we ook nog een reactie ingediend die zich vooral toespitst op de ruimte specifiek voor de glastuinbouw en het unieke samenwerkingsmodel wat we kennen. Beide trajecten lijken niet zonder resultaat. Met name het unieke ‘Westlandse model’ wordt door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat met veel interesse gevolgd.

## Kwaliteit

### Interne & externe audits

Ook in 2020 hebben binnen Juva diverse interne én externe audits plaatsgevonden. We hebben het auditprogramma, rekening houdend met de coronaregels, bijna volledig kunnen uitvoeren. We voldoen opnieuw aan de normen en richtlijnen op het gebied van veiligheid, kwaliteitsmanagement, assetmanagement, milieuzorg en arbeidsomstandigheden.

| Juva      | Westland Infra Netbeheer | Anexo     |
|-----------|--------------------------|-----------|
| ISO 9001  | ISO9001                  | ISO 9001  |
| ISO 14001 | ISO 14001                | ISO 14001 |
| VCA **    | VCA **                   | VCA **    |
|           | ISO 55001                | CKB       |

### Verbeterregister

Tijdens de audits zijn diverse verbetermaatregelen benoemd. Deze verbetermaatregelen nemen we op in een verbeterregister. We bewaken dit register actief, waardoor we een goede opvolging van maatregelen kunnen doorvoeren.

### Kwaliteitsmanagementsysteem

We hebben het afgelopen jaar nader onderzocht op welke wijze we onze werkafspraken beter toegankelijk kunnen maken en het kwaliteitshandboek beter kunnen ontsluiten. We hebben gezocht naar een ICT-applicatie waarin het handboek in combinatie met registratiesystemen (zoals ons incidentmeldingssysteem) kan worden ondergebracht. We hebben hiervoor gekozen voor het programma "Fully in control", een interactief programma, waarbij we processen, procedures én werkinstructies aan elkaar kunnen koppelen. Daarnaast kunnen we eenvoudig incidenten en auditbevindingen koppelen aan bijvoorbeeld processen, waardoor analyses beter en sneller gemaakt kunnen worden. Zo maken we inzichtelijk wat de onderlinge samenhang is en bereiken we betere awareness. En dus ook verbetering in onze product- en dienstverlening aan onze klanten.

### Klachtenafhandeling

Klachten zijn een belangrijke informatiebron om kwaliteitsverbetering mogelijk te maken. Om optimaal gebruik te maken van deze mogelijkheid hebben we het afgelopen jaar gewerkt aan:

- Een consistente registratie van klachten. Hierdoor is het mogelijk om trendanalyses te maken. Dit is een belangrijke stap om mogelijkheden tot verbeteringen binnen de organisatie te identificeren.
- Verbeterde oorzaakanalyse.

Deze verbeteracties hebben als doel te komen tot minder klachten en een hogere klanttevredenheid.

## Onze medewerkers

Juva is een organisatie met een informele cultuur in een boeiende, veranderende omgeving. Onze medewerkers leveren een belangrijke bijdrage aan het creëren van een leefbare en duurzame samenleving door te bouwen aan een CO2-emissievrij energie en toegang tot energie voor al onze klanten. Dit is een belangrijke drijfveer voor hen. Samen werken we elke dag hard aan dat toekomstbeeld waarbij de veiligheid en de betrouwbaarheid van het huidige energiesysteem onverminderd hoog blijft. En door onze directe betrokkenheid bij onze klanten leveren wij een tastbare en zichtbare bijdrage. Met elkaar maken we het werk leuk en makkelijk.

### Veiligheid



Risicovolle werkzaamheden horen bij ons vak. Veiligheid gaat daarbij boven alles. Veiligheidstrainingen van medewerkers zijn daarom een speerpunt voor Juva. We brengen risico-inzicht, communicatie, leiderschap en samenwerking in de dagelijkse praktijk. Onze medewerkers, van hoog tot laag, zijn persoonlijk getoetst en gecertificeerd ten aanzien van houding en gedrag. We beschikken over duidelijke veiligheidsprocedures, van veiligheidsplan tot op medewerker niveau. Ons veiligheidssysteem brengt alle aspecten bij elkaar en is geaudit. De externe toezichthouder die de audit uitvoerde, heeft ons gecompimenteerd met de hoogstaande kwaliteit van het systeem. Een steun in de rug voor ons scherpe veiligheidsbeleid.

| Kerncijfers            | 2020                          | 2019                           |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Medewerkers FTE        | 237 FTE                       | 213 FTE                        |
| Medewerkers aantal     | 246 medewerkers               | 228 medewerkers                |
| Verdeling man/vrouw    | 195 man / 51 vrouw            | 182 man / 46 vrouw             |
| Personeelskosten       | € 18,7 miljoen                | € 16,4 miljoen                 |
| Opleidingskosten       | € 356.000                     | € 309.000                      |
| Ziekteverzuim          | 4,1%                          | 3,9%                           |
| Veiligheidsopleidingen | 95 opleidingen 99,1% geslaagd | 187 opleidingen 99,8% geslaagd |

## Opleidingen en persoonlijke ontwikkeling

Opleiding en persoonlijke ontwikkeling vinden we erg belangrijk. Niet alleen omdat we als bedrijf een ambitieuze missie nastreven en hierbij goed opgeleid personeel erg belangrijk is, zeker ook omdat de energietransitie waar we ons in bevinden een ander soort kennis en kunde van ons vraagt. Het gaat over brede samenwerking, kennis kunnen organiseren en delen. We streven dan ook naar een duurzame inzetbaarheid, waarin medewerkers meegroeien met de verschillende ontwikkelingen in de markt.



Het motiveert onze medewerkers en biedt ze kansen om het beste uit zichzelf te halen. En dat vinden we erg belangrijk. Juist opgeleid personeel is een voorwaarde om de missie succesvol vorm te geven.

Om de ontwikkeling van de medewerkers zo goed mogelijk te begeleiden, is goed leiderschap nodig. Persoonlijk leiderschap voor de medewerkers en faciliterend leiderschap van de leidinggevenden en het management. Medewerkers krijgen veel verantwoordelijkheid, zodat zij vanuit eigen inzicht kunnen inspelen op de veranderingen. Alleen met initiatiefrijke medewerkers en leidinggevenden die hierin faciliteren, kunnen wij onze missie vormgeven.

### *Luisteren naar onze klant*

Persoonlijk contact met onze klanten vinden we belangrijk. Onze medewerkers van de teams Klantenservice en Receptie hebben in 2020 een training “Gesprekstechnieken” gevolgd. Deze training creëert een uniforme basis voor telefonisch klantcontact. Door middel van efficiëntie, effectiviteit en vooral aandacht brengen we het contact met onze klanten naar een volgend professioneel niveau.



### *Continue verbeteren*

Ook zijn er door medewerkers diverse vakinhoudelijke trainingen gevolgd om nieuwe kennis en technieken op te doen als het gaat om meet- en regeltechniek, elektriciteit, gas en data. Ook vakinhoudelijke trainingen op het gebied van veiligheid, IT, Privacy & Security, elektra en gas worden regelmatig door onze medewerkers gevolgd.

### *Goodhabitiz*

Goodhabitiz is voor onze medewerkers dé online tool om te leren en te werken aan hun persoonlijke ontwikkeling. Het helpt ze verder op diverse vlakken. Van trainingen op het gebied van gezondheid, veiligheid, teamwork, communicatie, enz.

# Verwachtingen voor 2021

## Corona

De wereldwijde coronapandemie zal ook op 2021 een stempel drukken. We zien gelukkig dat de bedrijvigheid in onze regio gewoon doorgaat en daardoor verwachten wij dat onze financiële resultaten ook dit jaar goed zullen zijn. We verwachten dat bij alle drie de werkmaatschappijen van Juva de bedrijvigheid zelfs verder toeneemt.

Daar staat tegenover dat het welzijn van onze medewerkers extra aandacht verdient. Allereerst moet de veiligheid van onze mensen die buitengewoon hun werk zijn blijven doen, zijn gegarandeerd. Dat vraagt iets van ons als organisatie, maar ook van klanten. Wederzijds respect en het houden aan de preventieve coronamaatregelen zijn daar de sleutel in. Het thuiswerken vergt veel van onze mensen en wij doen er alles aan om de medewerkers daarbij te ondersteunen. Binnen Juva is samenwerking enorm belangrijk. Ons kantoor is de plek waar die samenwerking veelal gestalte krijgt en de fysieke nabijheid van collega's heeft grotendeels plaatsgemaakt voor digitaal overleg. Ook die gevolgen van de coronapandemie vragen onze aandacht.

## WarmteSysteem Westland

We verwachten dat het WarmteSysteem Westland in 2021 concreet vorm krijgt en dat we dit jaar echt van start gaan met de uitbouw van het regio-dekkend warmtenet.

## Inzicht in energiestromen

De energietransitie begint met inzicht in energiestromen en we zien dat bedrijven daar steeds meer behoefte aan krijgen. Met name Anexo kan daarop inspelen en een grote rol van betekenis spelen.

## Verkiezingen

In 2021 vinden de Tweede Kamerverkiezingen plaats. Belangrijke dossiers, zoals de Energiewet worden pas na de formatie behandeld. Het is dan ook niet te verwachten dat de nieuwe wet nog in 2021 zal ingaan. Een tegenvaller, omdat we - juist met het oog op de zo belangrijke energietransitie - veel behoefte aan duidelijkheid hebben.

# Jaarrekening

# Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)

| (bedragen x € 1.000)    |                          | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|-------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>           |                          |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>     |                          |                  |                  |
| 1.                      | Immateriële vaste activa | -                | 47               |
| 2.                      | Materiële vaste activa   | 212.303          | 213.275          |
| 3.                      | Financiële vaste activa  | 16.762           | 15.020           |
|                         |                          | 229.065          | 228.342          |
| <b>Vlottende activa</b> |                          |                  |                  |
| 4.                      | Vorraden                 | 4.777            | 4.587            |
| 5.                      | Onderhanden projecten    | 392              | 475              |
| 6.                      | Vorderingen              | 19.083           | 15.595           |
| 7.                      | Liquide middelen         | 8.955            | 679              |
|                         |                          | 33.207           | 21.336           |
|                         | <b>Totaal activa</b>     | <b>262.272</b>   | <b>249.678</b>   |
| <b>PASSIVA</b>          |                          |                  |                  |
| 8.                      | Groepsvermogen           | 138.105          | 135.144          |
| 9.                      | Voorzieningen            | 343              | 322              |
| 10.                     | Langlopende schulden     | 107.000          | 90.000           |
| 11.                     | Kortlopende schulden     | 16.824           | 24.212           |
|                         | <b>Totaal passiva</b>    | <b>262.272</b>   | <b>249.678</b>   |

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| (bedragen x € 1.000)                                  | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto-omzet                                           | 76.360        | 74.243        |
| Wijziging onderhanden werk                            | 2.631         | 77            |
| Geactiveerde productie                                | 4.957         | 3.731         |
| Overige bedrijfsopbrengsten                           | 10.591        | 9.639         |
| <b>12. Som der bedrijfsopbrengsten</b>                | <b>94.539</b> | <b>87.690</b> |
| 12. Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten | 24.765        | 21.691        |
| 13. Personeelskosten                                  | 18.702        | 16.400        |
| 14. Afschrijvingen immateriële vaste activa           | 47            | 64            |
| 14. Afschrijvingen materiële vaste activa             | 20.327        | 19.150        |
| 15. Overige bedrijfskosten                            | 10.295        | 10.199        |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                         | <b>74.136</b> | <b>67.504</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                              | <b>20.403</b> | <b>20.186</b> |
| 16. Rentelasten minus -baten                          | (918)         | (1.748)       |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                     | <b>19.485</b> | <b>18.438</b> |
| 17. Vennootschapsbelasting                            | (3.995)       | (4.240)       |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                       | <b>15.490</b> | <b>14.198</b> |
| 18. Aandeel in resultaat van deelnemingen             | 471           | (338)         |
| <b>Groepsresultaat</b>                                | <b>15.961</b> | <b>13.860</b> |

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| (bedragen x € 1.000)                           |                                                                              | 2020     | 2019     |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Operationele kasstroom</b>                  |                                                                              |          |          |
| 8.                                             | Netto-resultaat                                                              | 15.961   | 13.860   |
| <b>Aanpassingen voor :</b>                     |                                                                              |          |          |
| 1 en 2.                                        | Afschrijvingen (im)materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen | 20.374   | 19.214   |
| 3.                                             | Mutatie in latentie belastingvordering                                       | (356)    | 266      |
| 9.                                             | Mutatie voorzieningen                                                        | 21       | (90)     |
|                                                | Cash flow                                                                    | 36.000   | 33.250   |
|                                                | Mutatie werkkapitaal                                                         | (5.970)  | 2.041    |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |                                                                              | 30.030   | 35.291   |
| <b>Investeringskasstroom</b>                   |                                                                              |          |          |
| 1 en 2.                                        | Investerings (im)materiële vaste activa (netto)                              | (19.355) | (23.200) |
| 3.                                             | Investerings in financiële vaste activa (netto)                              | (1.386)  | (4.249)  |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |                                                                              | (20.741) | (27.449) |
| <b>Financieringskasstroom</b>                  |                                                                              |          |          |
| 10.                                            | Aflossing langlopende leningen                                               | (45.000) | -        |
| 10.                                            | Opname nieuwe leningen                                                       | 62.000   | -        |
| 11.                                            | Opname rcrt kredietinstelling                                                | (5.013)  | 3        |
| 8.                                             | Dividenduitkering                                                            | (13.000) | (13.000) |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> |                                                                              | (1.013)  | (12.997) |
|                                                | Netto kasstroom                                                              | 8.276    | (5.155)  |
| 7.                                             | Liquide middelen begin boekjaar                                              | 679      | 5.834    |
| 7.                                             | Liquide middelen einde boekjaar                                              | 8.955    | 679      |

# Toelichting algemeen

## Algemeen

De activiteiten van N.V. Juva (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27225354), statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk
- Leveren van producten en diensten gerelateerd aan het transport van gas en elektriciteit
- Bijdragen aan het vrijmaken van het energiesysteem van CO<sub>2</sub>- emissie

De vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening en bijbehorende toelichting zijn opgenomen op de pagina's 91 tot en met 98. De vennootschap heeft zowel de vennootschappelijke jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de bepalingen van artikel 402 Titel 9 BW2.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hiermee worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen betreffen de volgende vennootschappen:

| Naam                          | Belang | Statutaire zetel |
|-------------------------------|--------|------------------|
| Westland Infra Netbeheer B.V. | 100%   | Poeldijk         |
| Anexo B.V.                    | 100%   | Poeldijk         |
| Capturam B.V.                 | 100%   | Poeldijk         |

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

### *Joint ventures*

Joint ventures worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde en niet proportioneel geconsolideerd. De toepassing van de netto-vermogenswaarde is gelijk aan die bij deelnemingen met invloed van betekenis.

### *Transacties met verbonden partijen*

Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

### *Schattingen, aannames en veronderstellingen*

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten. Op het moment van het opstellen van de jaarrekening is de impact van het coronavirus overwogen. Wij concluderen dat wij de inherente onzekerheden rondom de effecten van het virus adequaat hebben beheerst gedurende het boekjaar. Het coronavirus heeft niet geleid tot een impact op de waardering van schattingsposten in de jaarrekening.

### *Continuïteit*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### *Grondslagen voor valuta-omrekening*

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen verband houdende met wijzigingen van wisselkoersen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

### *Vergelijkende cijfers*

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast (zie ook Consolidatie). Door andere rubricering van debiteuren en onderhanden werk zijn de vergelijkende cijfers 2019 van de vennootschappelijke balans aangepast. Hierbij zijn onderhanden werk € 0,5 miljoen, de vorderingen € 0,8 miljoen en de kortlopende schulden € 1,3 miljoen lager opgenomen dan in jaarrekening 2019.

### *Salderen*

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

### *Financiële instrumenten*

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening, wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges. Naar de aard van de derivaten is de kans op een ineffectieve hedge minimaal.

### *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijdragen van derden voor de aanleg van hoofd- en dienstleidingen en meet- en regelinstallaties worden daarbij op de investeringen in mindering gebracht. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van aan actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

### *Financiële vaste activa*

Betreffen geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingprijs, niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde, alsmede de latente belastingvordering die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde.

### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen laatst bekende verkrijgingprijzen dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met verwachte verkoopkosten.

### *Onderhanden projecten*

De ten behoeve van derden te realiseren projecten welke per balansdatum nog onderhanden zijn, zijn gewaardeerd op bestede kosten, waarbij ten aanzien van door eigen personeel bestede uren kostprijstarieven zijn gehanteerd. Winstneming vindt plaats gedurende het project op basis van de stand van zaken van het project op basis van de gemaakte kosten ten opzichte van de totale geprognosticeerde kosten, verliezen worden bij constatering direct ten laste van het resultaat gebracht. Indien het projectresultaat niet betrouwbaar kan worden geschat, worden de opbrengsten verantwoord tot het niveau van de gemaakte kosten.

De post onderhanden werk omvat de termijnen die N.V. Juva gedeclareerd heeft van haar opdrachtgevers uit hoofde van onderhanden projecten, indien en voor zover de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de verliezen, de in rekening gebrachte termijnen overschrijden.

Onder de kortlopende verplichtingen worden de bedragen verantwoord die N.V. Juva per saldo verschuldigd is aan haar opdrachtgevers bestaande uit de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de in rekening gebrachte termijnen en verantwoorde verliezen.

### *Vorderingen*

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid. Vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan voor zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

### *Voorzieningen*

#### **Pensioenen**

De (vroeg)pensioenverplichtingen van de werknemers zijn ondergebracht bij Stichting pensioenfonds ABP. De verschuldigde premiebedragen zijn rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening als pensioenlast verwerkt en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een ondernemingspensioen- / bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket, dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad, zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

#### **Jubileum**

De voorziening jubileumuitkering betreft de actuarieel berekende contante waarde van de jubileumuitkeringen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden, het verwachte verloop van de medewerkers en de specifieke inhoud van de jubileumregeling. De jubileumuitkering is evenredig aan de diensttijd toegerekend en contant gemaakt tegen 1,00 % (2019: 1,70 %).

### *Langlopende schulden*

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn welke na eerste waardering tegen reële waarde gewaardeerd worden tegen de geamortiseerde kostprijs.

### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden opgenomen na eerste waardering tegen reële waarde tegen geamortiseerde kostprijs. Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

### *Overige activa en passiva*

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *Leasing*

De groep als lessee

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Juva is louter sprake van operationele leases.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### *Netto-omzet*

Het systeem van verantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van over de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode.

### *Geactiveerde productie*

Dit betreft de kosten van eigen personeel in kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreft salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

### *Overige bedrijfsopbrengsten*

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten uit meterhuur en datacollectie.

### *Bedrijfslasten*

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden van opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanige geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

### *Kosten uitbesteed werk en (andere) externe kosten*

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten

door derden in rekening zijn gebracht en kosten van grond- en hulpstoffen.

### *Personeelskosten*

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

### *Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen*

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

### *Rentebaten en -lasten*

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

### *Vennootschapsbelasting*

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.

### *Aandeel in resultaat deelneming*

Van deelnemingen waarbij de onderneming geen beslissende zeggenschap heeft, wordt het aandeel in het resultaat van de deelneming in de winst-en-verliesrekening verantwoord volgens de nettovermogenswaarde. Voor zover er niet volgens de nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd, betreft het resultaat de in het verslagjaar ontvangen dividenden en eventuele waardeveranderingen.

### *Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde intrest van € 594.000 (2019: € 1.705.000) en betaalde winstbelasting van € 3.973.000 (2019: €4.269.000).

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## Vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

### 1. Immateriële vaste activa

| (bedragen x € 1.000)                | Klantenportefeuille | Totaal |
|-------------------------------------|---------------------|--------|
| Boekwaarde per 1 januari 2020       | 47                  | 47     |
| <b>Mutaties 2020</b>                |                     |        |
| Investerings                        | -                   | -      |
| Afschrijvingen                      | (47)                | (47)   |
| Boekwaarde per 31 december 2020     | 0                   | 0      |
| Cumulatieve afschrijvingen          | 319                 | 319    |
| Aanschafwaarde per 31 december 2020 | 319                 | 319    |

De gehanteerde afschrijvingstermijn is:  
Klantenportefeuille 5 jaar

## 2. Materiële activa

| (bedragen x € 1.000)                | Bedrijfsgebouwen en terreinen | Gas     | Elektriciteit | Overige vaste bedrijfsmiddelen | Onderhanden werk gas en elektriciteit | Totaal   |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------|
| Boekwaarde per 1 januari 2020       | 6.855                         | 53.882  | 141.949       | 8.495                          | 2.094                                 | 213.275  |
| <b>Mutaties 2020</b>                |                               |         |               |                                |                                       |          |
| Investeringsen                      | -                             | 5.988   | 11.980        | 1.112                          | 275                                   | 19.355   |
| Desinvesteringen                    | -                             | -       | -             | -                              | -                                     | -        |
| Afschrijvingen                      | (41)                          | (5.269) | (12.900)      | (2.117)                        | -                                     | (20.327) |
| Boekwaarde per 31 december 2020     | 6.814                         | 54.601  | 141.029       | 7.490                          | 2.369                                 | 212.303  |
| Cumulatieve afschrijvingen          | 8.391                         | 46.211  | 155.475       | 10.106                         | -                                     | 220.183  |
| Aanschafwaarde per 31 december 2020 | 15.205                        | 100.812 | 296.504       | 17.596                         | 2.369                                 | 432.486  |

| De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn: |            |
|---------------------------------------------|------------|
| Bedrijfsgebouwen                            | 10-25 jaar |
| Gas                                         | 3-25 jaar  |
| Elektriciteit                               | 3-25 jaar  |
| Overige bedrijfsmiddelen                    | 3-10 jaar  |

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 204 miljoen (2019: € 196 miljoen) en boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

## 3. Financiële vaste activa

| (bedragen x € 1.000)        | Balans 1-1-2020 | mutatie | nieuw verstrekt | verkoop | dividend | resultaat | Balans 31-12-2020 |
|-----------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|----------|-----------|-------------------|
| Deelnemingen                | 3.393           | -       | 152             | -       | -        | 471       | 4.016             |
| Overige effecten            | 4               | -       | -               | -       | -        | -         | 4                 |
| Latente belasting vordering | 5.052           | 356     | -               | -       | -        | -         | 5.408             |
| Overige vorderingen         | 6.571           | (85)    | 848             | -       | -        | -         | 7.334             |
|                             | 15.020          | 271     | 1.000           | -       | -        | 471       | 16.762            |

De latente belastingvordering van € 5.408.000 (2019: € 5.052.000) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken. De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde enerzijds, omdat de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde en anderzijds omdat fiscaal langere afschrijvingstermijnen wordt gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden een latente belastingvordering gevormd. In de berekening is rekening gehouden met een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten. In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 0,97 % ( 2019: 1,67 %) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 124,0 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 28,4 miljoen, waarvan € 14,8 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 5,4 miljoen, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten. Verwacht wordt dat van het bedrag van de latente belastingvordering een bedrag van circa € 694.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd.

Onder de overige vorderingen zijn verstrekte leningen u/g opgenomen, waarvan een bedrag van € 2.194.000 binnen een jaar wordt afgelost.

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

| Naam                            | Belang | Statutaire Zetel |
|---------------------------------|--------|------------------|
| Trias Westland B.V.             | 45%    | Honselersdijk    |
| Energie Transitie Partners B.V. | 50%    | Poeldijk         |

Het bedrag nieuw verstrekt aan deelnemingen in 2020 van € 152.000 betreft agiostortingen in Energie Transitie Partners B.V.

De overige vorderingen betreft verstrekte leningen en voorschotten aan EDSN, Trias Westland en Energie Transitie Partners.

De verstrekkingen in 2020 betreft leningen aan EDSN, de rente 2020 op de achtergestelde lening aan Trias Westland B.V. voor het 2e doublet en een voorschot aan Energie Transitie Partners ten behoeve van ontwikkelingskosten voor 2 warmtenetprojecten.

#### 4. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2020 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 829.000 (2019: € 744.000).

## 5. Onderhanden projecten

Het saldo onderhanden projecten van € 0,4 miljoen (2019: € 0,5 miljoen) betreft het nog te factureren bedrag aan opdrachtgevers. De totaal bestede kosten van deze onderhanden projecten bedragen € 1,9 miljoen (2019: € 0,8 miljoen), de gefactureerde termijnen € 2,3 miljoen (2019: € 0,4 miljoen) en het in 2020 verantwoorde resultaat € 0,7 miljoen (2019: € 0,1 miljoen).

## 6. Vorderingen

| (bedragen x € 1.000) | 2020   | 2019   |
|----------------------|--------|--------|
| Debiteuren           | 16.886 | 14.881 |
| Belastingen          | -      | -      |
| Overige vorderingen  | 175    | 197    |
| Overlopende activa   | 2.022  | 517    |
|                      | 19.083 | 15.595 |

Ultimo 2020 en 2019 is sprake van een schuldpositie voor de vennootschapsbelasting, welke is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva.

Onder de overlopende activa is een bedrag van € 1,4 miljoen (2019: € 0,0 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt welke in 2022 wordt afgewikkeld.

## 7. Liquide middelen

De liquide middelen ultimo 2020 staan ter vrije beschikking.

## 8. Groepsvermogen

| (bedragen x € 1.000)            | 2020     | 2019     |
|---------------------------------|----------|----------|
| Stand begin boekjaar            | 135.144  | 134.284  |
| Winst boekjaar                  | 15.961   | 13.860   |
| Rechtstreekse vermogensmutaties | -        | -        |
| Totaal resultaat                | 15.961   | 13.860   |
| Dividend                        | (13.000) | (13.000) |
| Stand ultimo boekjaar           | 138.105  | 135.144  |

## 9. Voorzieningen

| (bedragen x € 1.000)     | 2020 | 2019 |
|--------------------------|------|------|
| Voor jubileumuitkeringen | 343  | 322  |
| Stand ultimo boekjaar    | 343  | 322  |

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2020 is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)  | Jubileum-<br>uitkeringen | Totaal |
|-----------------------|--------------------------|--------|
| Saldo per 1 januari   | 322                      | 322    |
| Onttrekkingen         | (17)                     | (17)   |
| Vrijval               | 38                       | 38     |
| Saldo per 31 december | 343                      | 343    |

### 10. Langlopende leningen

| (bedragen x € 1.000)     | 2020     | 2019   |
|--------------------------|----------|--------|
| Stand begin boekjaar     | 90.000   | 90.000 |
| Aflossingen              | (45.000) | -      |
| Opname nieuwe leningen   | 62.000   | -      |
| Stand ultimo boekjaar    | 107.000  | 90.000 |
| Waarvan af te lossen in: |          |        |
| Binnen 1 jaar            | -        | 45.000 |
| Binnen 1 tot 5 jaar      | 47.000   | 45.000 |
| Na 5 jaar                | 60.000   | -      |

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 0,96 %

In 2018 is bij 2 kredietinstellingen een financiering voor € 45 miljoen aangetrokken voor 5 jaar tegen een vaste rentevoet van 1,01%.

In 2020 is het 2e deel van de financiering van € 45 miljoen, opvolgende vervangende financiering aangetrokken van € 50 miljoen voor 10 jaar tegen een vaste rentevoet van 0,875%. Tevens is een tijdelijke kredietfaciliteit afgesloten waarbij maximaal € 10 miljoen kan worden opgenomen tot 31 december 2023 ter financiering van extra Tennet transportkosten, die pas later in tarieven kunnen worden verwerkt tegen variabele rente, waarvan per ultimo 2020 € 2,0 miljoen is opgenomen. Daarnaast is nieuwe financiering aangetrokken ten behoeve nieuwe activiteiten van € 10 miljoen voor 10 jaar vast tegen 1,225% en is een financieringsfaciliteit afgesloten, waarbij in periode tot en met 31 december 2023 een maximale lening op kan worden genomen van € 13 miljoen, tegen een variabel of vast rentepercentage met een opslag op de referentierente van circa 1,0% met een looptijd naar keuze van 5, 7 of 10 jaar.

Voor de financiering van € 95 miljoen, de tijdelijke kredietfaciliteit van maximaal € 10 miljoen en de financieringsfaciliteit van € 13 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/ totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen en dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

Voor de financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van NV Juva met een hoofdsom van 10 miljoen te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de voor financiële vaste activa van Capturam B.V. gecorrigeerde geconsolideerde balans van NV Juva tenminste 35% bedraagt.

### 11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

| (bedragen x € 1.000)                       | 2020   | 2019   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| Schulden aan kredietinstellingen           | -      | 5.013  |
| Schulden aan leveranciers                  | 5.906  | 6.949  |
| Belastingen en premies sociale verzekering | 4.488  | 4.040  |
| Pensioenpremies                            | 226    | 215    |
| Overige schulden                           | 3.637  | 3.535  |
| Overlopende passiva                        | 2.567  | 4.460  |
|                                            | 16.824 | 24.212 |

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € 479.000 (2019: € 101.000) opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting.

Onder de overige schulden is een bedrag van € 1,1 miljoen (2019: € 1,3 miljoen) opgenomen inzake vooruit gefactureerd op onderhanden projecten. De totaal bestede kosten van deze onderhanden projecten bedragen € 3,4 miljoen (2019: € 2,7 miljoen), de gefactureerde termijnen € 5,6 miljoen (2019: € 4,8 miljoen) en het in 2020 verantwoorde resultaat van € 0,8 miljoen (2019: € 0,5 miljoen).

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 0,1 miljoen (2019: € 3,0 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt waarvan in 2021 € 0,1 miljoen (2020: € 1,3 miljoen) en in 2022 € 0,0 miljoen (2021: € 1,7 miljoen) wordt afgewikkeld.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

### Operationele leaseverplichtingen

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2020 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 764.000 opgenomen (2019: € 779.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

| (bedragen x € 1.000) | 2020  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|
| Binnen 1 jaar        | 454   | 411   |
| Binnen 1 tot 5 jaar  | 917   | 712   |
| Na 5 jaar            | 17    | 6     |
| Totaal               | 1.388 | 1.129 |

### *Gestelde zekerheden*

Borgstelling € 101.000 borgstelling in verband rekening courant faciliteit en garantiestelling bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN en aandeelhouders garantie voor Trias Westland van € 378.000 voor krediet in rekening courant bij BNG Bank.

### *Voorwaardelijke activa*

De per ultimo 2019 openstaande schadeclaims van leverancier van schakelmateriaal en leverancier van meters zijn afgewikkeld in 2020, waarbij met beide een vaststellingsovereenkomst is gesloten ter afwikkeling van de schadeclaim.

### *Investeringsverplichtingen*

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal € 3,2 miljoen (2019: € 2,2 miljoen)

## **Financiële instrumenten**

### *Algemeen*

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de groep transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de groep. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep, zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

### *Kredietrisico*

Het beleid van de groep is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting, worden betalingsschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

### *Liquiditeitsrisico*

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

De groep heeft, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 46,0 miljoen, waarvan per ultimo 2020 € 2,0 miljoen is opgenomen.

### Valutarisico

De financiële resultaten en kasstromen van de groep worden vrijwel geheel gerealiseerd in de eurozone waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

### Renterisico

De langlopende leningen van de groep hebben grotendeels vaste rentepercentage waardoor de groep de rentekosten van langere tijd vastligt maar wel het risico loopt meer of minder rentekosten te betalen dan de marktrente. Het renterisicobeleid van de groep is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de marktrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten dan wel interest rate swap contracten af te sluiten waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

### Marktrisico

Het marktrisico voor de groep is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de Autoriteit Consument en Markt (ACM) de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten van de groep.

### Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep luiden als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                                     | Boekwaarde |          | Reële waarde |          |
|----------------------------------------------------------|------------|----------|--------------|----------|
|                                                          | 2020       | 2019     | 2020         | 2019     |
| <b>Financiële activa:</b>                                |            |          |              |          |
| Financiële vaste activa                                  | 16.762     | 15.020   | 16.762       | 15.020   |
| Vorderingen                                              | 19.083     | 15.595   | 19.083       | 15.595   |
| Liquide middelen                                         | 8.955      | 679      | 8.955        | 679      |
| <b>Financiële passiva:</b>                               |            |          |              |          |
| Langlopende schulden                                     | (107.000)  | (90.000) | (108.163)    | (90.744) |
| Kortlopende schulden                                     | (16.824)   | (24.212) | (16.824)     | (24.212) |
| <b>Niet in balans opgenomen financiële instrumenten:</b> |            |          |              |          |
| Renteswaps                                               |            |          | -            | (534)    |

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden. De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten:

### Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

### Langlopende schulden

De marktwaarde van de langlopende schulden is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente.

### Renteswaps

De waarde in het economische verkeer van deze financiële instrumenten bestaat uit het bedrag dat de groep zou ontvangen of betalen om deze contracten te beëindigen. De renteswaps hebben dezelfde looptijd als de onderliggende leningen waar ze betrekking op hebben.

### Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata indien laatstgenoemde eerder liggen en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

| (bedragen x € 1.000)                 |              | 2020          |               |                |                                     |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|-------------------------------------|
|                                      | < 1 jaar     | 1-5 jaar      | > 5 jaar      | Totaal         | Gewogen gemiddelde effectieve rente |
| <b>Vaste rentevoet</b>               |              |               |               |                | %                                   |
| <b>Financiële activa:</b>            |              |               |               |                |                                     |
| Langlopende leningen                 | 2.194        | 1.209         | 3.931         | 7.334          | 9,12%                               |
|                                      | <u>2.194</u> | <u>1.209</u>  | <u>3.931</u>  | <u>7.334</u>   |                                     |
| <b>Financiële passiva:</b>           |              |               |               |                |                                     |
| Kredietinstellingen                  | -            | 47.000        | 60.000        | 107.000        | 0,96%                               |
| (inclusief renteswaps)               |              |               |               |                |                                     |
| Kredietinstellingen rekening courant | -            | -             | -             | -              |                                     |
|                                      | <u>-</u>     | <u>47.000</u> | <u>60.000</u> | <u>107.000</u> |                                     |
| <b>Variabele rentevoet</b>           |              |               |               |                |                                     |
| <b>Financiële activa:</b>            |              |               |               |                |                                     |
| Bank                                 | 8.955        | -             | -             | 8.955          | 0,00%                               |

| (bedragen x € 1.000)                 |               |               |              |               | 2019                                |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-------------------------------------|
|                                      | < 1 jaar      | 1-5 jaar      | > 5 jaar     | Totaal        | Gewogen gemiddelde effectieve rente |
| <b>Vaste rentevoet</b>               |               |               |              |               | %                                   |
| <b>Financiële activa:</b>            |               |               |              |               |                                     |
| Langlopende leningen                 | 115           | 2.075         | 4.381        | 6.571         | 9,25%                               |
|                                      | <u>115</u>    | <u>2.075</u>  | <u>4.381</u> | <u>6.571</u>  |                                     |
| <b>Financiële passiva:</b>           |               |               |              |               |                                     |
| Kredietinstellingen                  | 45.000        | 45.000        | -            | 90.000        | 2,13%                               |
| (inclusief renteswaps)               |               |               |              |               |                                     |
| Kredietinstellingen rekening courant | 5.013         | -             | -            | 5.013         | 0,54%                               |
|                                      | <u>50.013</u> | <u>45.000</u> | <u>-</u>     | <u>95.013</u> |                                     |
| <b>Variabele rentevoet</b>           |               |               |              |               |                                     |
| <b>Financiële activa:</b>            |               |               |              |               |                                     |
| Bank                                 | 678           | -             | -            | 678           | -0,52%                              |

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder variabele rentevoet wordt herzien binnen een jaar. De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument. De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

# Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

## 12. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

|                                                   | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Exploitatie energie</b>                        |        |        |
| Netto-omzet                                       | 67.797 | 62.251 |
| Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten | 18.510 | 14.468 |
| Brutomarge exploitatie energie                    | 49.287 | 47.783 |
| <b>Overige activiteiten</b>                       |        |        |
| Netto-omzet                                       | 8.563  | 11.992 |
| Wijziging onderhanden werk                        | 2.631  | 77     |
|                                                   | 11.194 | 12.069 |
| Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten | 6.255  | 7.223  |
| Brutomarge overige activiteiten                   | 4.939  | 4.846  |
| <b>Geactiveerde productie</b>                     | 4.957  | 3.731  |
| <b>Overige opbrengsten</b>                        |        |        |
| Opbrengst meterhuur en datacollectie              | 10.591 | 9.639  |
| <b>Totaal</b>                                     |        |        |
| Netto-omzet                                       | 76.360 | 74.243 |
| Wijziging in onderhanden werk                     | 2.631  | 77     |
| Geactiveerde productie                            | 4.957  | 3.731  |
| Overige bedrijfsopbrengsten                       | 10.591 | 9.639  |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                | 94.539 | 87.690 |
| Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten | 24.765 | 21.691 |
| <b>Brutomarge</b>                                 | 69.774 | 65.999 |

### 13. Personeelskosten

| (bedragen x € 1.000) | 2020   | 2019   |
|----------------------|--------|--------|
| Lonen en salarissen  | 14.626 | 12.649 |
| Sociale lasten       | 2.105  | 1.931  |
| Pensioenpremies      | 1.971  | 1.820  |
|                      | 18.702 | 16.400 |

De gehanteerde pensioenregeling van de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen is een pensioenregeling die is ondergebracht bij Stichting pensioenfonds ABP. De pensioenregeling kwalificeert als collectieve toegezegde bijdrage regeling.

De beleidsdekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds is per 31 december 2020 gelijk aan 87,6% (2019: 95,8 %). Vanaf 1 januari 2015 geldt de nieuwe Wet Financieel Toetsingskader Pensioenfondsen waarbij de beleidsdekkingsgraad (gemiddelde van laatste twaalf dekkingsgraden) hoger moet zijn dan de vereiste grens van 105% en op langere termijn (12 jaar) hoger dan 128%. In 2016 heeft ABP een herstelplan ingediend bij de toezichthouder en wordt met ingang van 1 april 2016 een opslag van 1% op de pensioenpremie gehanteerd die in principe geldt voor vijf jaar. Het pensioen van de deelnemers blijft in 2021 gelijk

Doordat de actuele dekkingsgraad per ultimo van het jaar op 93,2% uitkwam, boven de door Minister Koolmees van 104% naar 90% verlaagde grens, blijft het pensioen van de deelnemers in 2021 gelijk, maar voor volgende jaren wordt de kans op verlaging van pensioen reëel geacht.

Minister Koolmees heeft de grens voor pensioenverlaging aangepast van 104% naar 90% vanwege uitzonderlijke omstandigheden en ABP maakt daar gebruik van.

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband in 2020 bedroeg 237 (2019: 213), ultimo 2020 waren 246 personen in dienstbetrekking (2019: 228).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

| (aantal)            | Fte  |      | Dienstbetrekking |      |
|---------------------|------|------|------------------|------|
|                     | 2020 | 2019 | 2020             | 2019 |
| Statutaire directie | 1    | 1    | 1                | 1    |
| Juva                | 75   | 69   | 82               | 75   |
| Netbeheer           | 97   | 85   | 97               | 92   |
| Anexo               | 63   | 56   | 65               | 58   |
| Capturam            | 1    | 2    | 1                | 2    |
|                     | 237  | 213  | 246              | 228  |

### WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. In deze wet zijn de regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi) publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgelegd in een ministeriële regeling.

De WNT is van toepassing op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. De WNT verplicht te rapporteren op persoonsnaam over de bezoldiging van topfunctionarissen. Daarnaast wordt transparantie gevraagd over bezoldiging van overige (interne) functionarissen die in het verslagjaar boven een gestelde norm uitkomen.

Hoewel de wet per 1 januari 2013 in werking is getreden, zal deze pas geleidelijk algemene werking krijgen. Voor zittende topfunctionarissen is overgangsrecht geformuleerd, wat er op neerkomt dat alle beloningsafspraken (inclusief contractuele beëindigingsvergoedingen) die zijn overeengekomen voor 6 december 2011 voor een termijn van vier jaar worden gerespecteerd (tot 1 januari 2017), waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar wordt teruggebracht naar het geldende WNT- maximum. Westland Infra maakt gebruik van deze overgangsregeling. Het voor Westland Infra Netbeheer B.V. toepasselijk bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000.

Bij Westland Infra worden de leden van de directie en de leden van raad van commissarissen beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT als leden van de hoogste uitvoerende en toezichthoudende organen van de rechtspersoon. De governance van Westland Infra, Juva en Anexo is in 2020 namelijk zo ingericht dat alleen de directie de beslissingen neemt over aangelegenheden die de gehele organisatie betreffen. De MT-leden van Westland Infra geven leiding aan hun eigen afdeling en zijn in die hoedanigheid geen topfunctionaris in de zin van de WNT. Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking bij Westland Infra Netbeheer B.V. die in 2020 een bezoldiging boven individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Met uitzondering van de algemeen directeur F.P. Binnekamp die in dienst is van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn alle arbeidsovereenkomsten aangegaan door N.V. Juva en wordt totale loon uit dienstbetrekking bij N.V. Juva verantwoord, waarbij doorbelasting plaatsvindt naar Anexo, Capturam en de WNT-instelling Westland Infra Netbeheer B.V.

**Bezoldiging topfunctionarissen – bestuurders met dienstbetrekking**

| <b>Gegevens 2020</b>                                                                        |                                                 |                          |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| <b>(bedragen x € 1)</b>                                                                     | <b>F.P. Binnekamp</b>                           | <b>P.M. Langereis</b>    | <b>E.E.P. Croin</b> |
|                                                                                             | Algemeen directeur                              | Directeur Westland Infra | Directeur Anexo     |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                      |                                                 |                          |                     |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020                                                  | 01/01- 31/12                                    | 01/01- 31/12             | 01/01- 31/12        |
| Omvang dienstverband (in fte)                                                               | 1,0                                             | 1,0                      | 1,0                 |
| Dienstbetrekking?                                                                           | ja                                              | ja                       | ja                  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                          |                                                 |                          |                     |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                               | 206.703                                         | 147.196                  | 145.304             |
| Beloning betaalbaar op termijn                                                              | 23.175                                          | 20.481                   | 20.471              |
| Bezoldiging                                                                                 | 229.878                                         | 167.677                  | 165.774             |
| <b>Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum</b>                                        | 201.000                                         | 201.000                  | 201.000             |
| Onverschuldigd betaald bedrag                                                               | N.v.t.                                          | N.v.t.                   | N.v.t.              |
| Bezoldiging                                                                                 | 229.878                                         | 167.677                  | 165.774             |
| Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | 28.878/<br>overgangsregeling<br>zie onder tabel | N.v.t.                   | N.v.t.              |
| Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling                                    | N.v.t.                                          | N.v.t.                   | N.v.t.              |
| <b>Gegevens 2019</b>                                                                        |                                                 |                          |                     |
| <b>(bedragen x € 1)</b>                                                                     | <b>F.P. Binnekamp</b>                           | <b>P.M. Langereis</b>    | <b>E.E.P. Croin</b> |
|                                                                                             | Algemeen directeur                              | Directeur Westland Infra | Directeur Anexo     |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                      |                                                 |                          |                     |
| Aanvang en einde functievervulling in 2019                                                  | 01/01- 31/12                                    | 01/01- 31/12             | 01/01- 31/12        |
| Omvang dienstverband 2019 (in fte)                                                          | 1,0                                             | 1,0                      | 1,0                 |
| Dienstbetrekking?                                                                           | ja                                              | ja                       | ja                  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                          |                                                 |                          |                     |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                               | 215.451                                         | 122.687                  | 119.027             |
| Beloning betaalbaar op termijn                                                              | 22.265                                          | 19.634                   | 19.486              |
| Totale bezoldiging                                                                          | 237.716                                         | 142.321                  | 138.513             |
| Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum                                                | 194.000                                         | 194.000                  | 194.000             |

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan:

**F.P. Binnekamp**

De bezoldiging 2019 vloeit voort uit geldende afspraken voor inwerking treding van de WNT en wordt de afbouwregeling toegepast. Dit leidt niet tot onverschuldigde betalingen. 2019 betreft het derde jaar van afbouw van de bezoldiging naar het geldende WNT-maximum.

De bezoldiging 2020 vloeit voort uit geldende afspraken voor inwerking treding van de WNT en wordt de afbouwregeling toegepast. Dit leidt niet tot onverschuldigde betalingen. 2020 betreft het vierde jaar van afbouw van de bezoldiging naar het geldende WNT-maximum.

**Bezoldiging topfunctionarissen – toezichthouders**

| Gegevens 2020                                                  |             |              |             |                              |                    |                    |             |
|----------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| (bedragen x € 1)                                               | P. Veenema  | B.C. Fortuyn | M. Valstar  | J.C.<br>Meyboom-<br>Fernhout | H.H.G.<br>Horlings | F.J.M. ten<br>Have | L.E. Sas    |
| <b>Functiegegevens</b>                                         | Voorzitter  | Voorzitter   | Lid         | Lid                          | Lid                | Lid                | Lid         |
| Aanvang en einde<br>functievervulling in<br>2020               | 01/01-17/06 | 18/06-31/12  | 01/01-31/12 | 01/01-31/12                  | 01/01-30/03        | 02/09-31/12        | 01/07-31/12 |
| <b>Bezoldiging</b>                                             |             |              |             |                              |                    |                    |             |
| Bezoldiging                                                    | 13.921      | 16.145       | 20.100      | 20.100                       | 4.942              | 6.590              | 20.100      |
| Individueel<br>toepasselijk<br>bezoldigings-<br>maximum        | 13.922      | 16.228       | 20.100      | 20.100                       | 4.943              | 6.645              | 20.100      |
| Onverschuldigd<br>betaald bedrag                               | N.v.t.      | N.v.t.       | N.v.t.      | N.v.t.                       | N.v.t.             | N.v.t.             | N.v.t.      |
| Reden waarom de<br>overschrijding al dan<br>niet is toegestaan | N.v.t.      | N.v.t.       | N.v.t.      | N.v.t.                       | N.v.t.             | N.v.t.             | N.v.t.      |
| Gegevens 2019                                                  |             |              |             |                              |                    |                    |             |
| (bedragen x € 1)                                               | P. Veenema  | N.v.t.       | M. Valstar  | J.C.<br>Meyboom-<br>Fernhout | H.H.G.<br>Horlings | N.v.t.             | L.E. Sas    |
| <b>Functiegegevens</b>                                         | Voorzitter  | N.v.t.       | Lid         | Lid                          | Lid                | N.v.t.             | Lid         |
| Aanvang en einde<br>functievervulling in<br>2019               | 01/01-31/12 | N.v.t.       | 01/01-31/12 | 01/01-31/12                  | 01/01-31/12        | N.v.t.             | 01/07-31/12 |
| <b>Bezoldiging</b>                                             |             |              |             |                              |                    |                    |             |
| Bezoldiging                                                    | 29.100      | N.v.t.       | 19.400      | 19.400                       | 19.400             | N.v.t.             | 9.700       |
| Individueel<br>toepasselijk<br>bezoldigingsmaximum             | 29.100      | N.v.t.       | 19.400      | 19.400                       | 19.400             | N.v.t.             | 9.780       |

De bezoldiging van H.H.G. Horlings en F.J.M ten Have is in 2019 en 2020 uitbetaald aan de gemeente Midden-Delfland.

*14. Afschrijvingen vaste activa*

| (bedragen x € 1.000)                                     | 2020   | 2019   |
|----------------------------------------------------------|--------|--------|
| Klantportefeuille                                        | 47     | 64     |
| Totaal van de afschrijvingen op immateriële vaste activa | 47     | 64     |
| Gas                                                      | 5.269  | 4.809  |
| Elektriciteit                                            | 12.900 | 12.309 |
| Bedrijfsgebouwen                                         | 41     | 30     |
| Overige bedrijfsmiddelen                                 | 2.117  | 2.002  |
| Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa   | 20.327 | 19.150 |

*15. Overige bedrijfskosten*

| (bedragen x € 1.000)                               | 2020   | 2019   |
|----------------------------------------------------|--------|--------|
| Algemene kosten                                    | 6.229  | 6.377  |
| Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit | 4.066  | 3.822  |
|                                                    | 10.295 | 10.199 |

Eind 2018 heeft rechtbank Rotterdam het boetebesluit vernietigd dat in 2017 door de ACM aan Westland Infra is opgelegd vanwege het in strijd met de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet aanbieden van bepaalde meetdiensten. Hierdoor is de boete ad € 600.000, welke in 2017 onder de overige bedrijfskosten is opgenomen, terugbetaald in 2018.

ACM heeft in 2020 hoger beroep ingediend bij het College van beroep voor het bedrijfsleven, maar College van beroep voor het bedrijfsleven heeft bevestigd dat de vernietiging van dit boetebesluit definitief van kracht blijft. Dit gunstige resultaatteffect is in 2018 negatief verantwoord onder de overige bedrijfskosten

*16. Rentelasten minus -baten*

| (bedragen x € 1.000)   | 2020  | 2019    |
|------------------------|-------|---------|
| Langlopende leningen   | 1.505 | 1.936   |
| Overige rentelasten    | 38    | 40      |
| Totaal rentelasten     | 1.543 | 1.976   |
| Overige rentebaten     | 625   | 228     |
| Totaal rentebaten      | 625   | 228     |
| Per saldo een last van | (918) | (1.748) |

### 17. Vennootschapsbelasting

| (%)                                                            | 2020  | 2019  |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Op basis van commercieel resultaat                             | 25,0% | 25,0% |
| Fiscale verschillen:                                           |       |       |
| <i>effect op latente vennootschapsbelasting</i>                |       |       |
| - Wijziging belastingpercentage latente vordering              | -3,7% | -1,1% |
| - Schattingswijziging latente vennootschapsbelasting vordering | 0,0%  | -3,0% |
| - Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering    | -1,6% | 0,0%  |
| - Materiële vaste activa                                       | 0,8%  | 1,8%  |
| <i>effect op acute vennootschapsbelasting</i>                  |       |       |
| - Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten | 0,1%  | 0,3%  |
| - Energieinvesteringsaftrek                                    | -0,1% | 0,0%  |
| Effectief belastingdruk                                        | 20,5% | 23,0% |

### 18. Aandeel in resultaat deelnemingen

| (bedragen x € 1.000)                        | 2020 | 2019  |
|---------------------------------------------|------|-------|
| Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen | 471  | (338) |
| Totaal resultaat deelnemingen               | 471  | (338) |

# Vennootschappelijke balans (vóór resultaatbestemming)

| (bedragen x € 1.000)    |                         | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA</b>           |                         |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>     |                         |                  |                  |
| 19.                     | Materiële vaste activa  | 13.539           | 13.761           |
| 20.                     | Financiële vaste activa | 110.936          | 108.327          |
|                         |                         | <u>124.475</u>   | <u>122.088</u>   |
| <b>Viottende activa</b> |                         |                  |                  |
| 21.                     | Vorraden                | 4.777            | 4.587            |
| 22.                     | Vorderingen             | 26.081           | 24.681           |
|                         | Liquide middelen        | 3.828            | 159              |
|                         |                         | <u>34.686</u>    | <u>29.427</u>    |
| <b>Totaal activa</b>    |                         | <b>159.161</b>   | <b>151.515</b>   |
| <b>PASSIVA</b>          |                         |                  |                  |
| <b>Eigen vermogen</b>   |                         |                  |                  |
| 23.                     | Gestort kapitaal        | 910              | 910              |
| 23.                     | Wettelijke reserve      | -                | -                |
| 23.                     | Overige reserve         | 121.234          | 120.374          |
|                         | Resultaat boekjaar      | 15.961           | 13.860           |
|                         |                         | <u>138.105</u>   | <u>135.144</u>   |
| 24.                     | Voorzieningen           | 343              | 322              |
| 25.                     | Langlopende schulden    | 10.000           | -                |
| 26.                     | Kortlopende schulden    | 10.713           | 16.049           |
| <b>Totaal passiva</b>   |                         | <b>159.161</b>   | <b>151.515</b>   |

# Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

| (bedragen x € 1.000)                   | 2020   | 2019   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Resultaat deelnemingen na belastingen  | 15.314 | 13.213 |
| Overige baten en lasten na belastingen | 647    | 647    |
| Netto resultaat                        | 15.961 | 13.860 |

# Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

## Algemeen

Tenzij hieronder anders is vermeld, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals beschreven bij de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, eveneens van toepassing op de waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen.

## 19. Materiële vaste activa

|                                     | Bedrijfsgebouwen<br>en terreinen | Gas   | Elektriciteit | Overige<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Onderhanden<br>werk | Totaal  |
|-------------------------------------|----------------------------------|-------|---------------|-------------------------------------------|---------------------|---------|
| (bedragen x € 1.000)                |                                  |       |               |                                           |                     |         |
| Boekwaarde per 1 januari 2020       | 3.629                            | 688   | 1.064         | 8.376                                     | 4                   | 13.761  |
| <b>Mutaties 2020</b>                |                                  |       |               |                                           |                     |         |
| Investerings                        | -                                | 732   | 1.230         | 1.095                                     | 16                  | 3.073   |
| Desinvesterings                     | -                                | -     | -             | -                                         | -                   | -       |
| Afschrijvingen                      | (8)                              | (482) | (717)         | (2.088)                                   | -                   | (3.295) |
| Boekwaarde per 31 december 2020     | 3.621                            | 938   | 1.577         | 7.383                                     | 20                  | 13.539  |
| Cumulatieve afschrijvingen          | 7.124                            | 3.219 | 5.758         | 9.409                                     | -                   | 25.510  |
| Aanschafwaarde per 31 december 2020 | 10.745                           | 4.157 | 7.335         | 16.792                                    | 20                  | 39.049  |

### De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Bedrijfsgebouwen         | 10-25 jaar |
| Gas                      | 3-25 jaar  |
| Elektriciteit            | 3-25 jaar  |
| Overige bedrijfsmiddelen | 3-10 jaar  |

## 20. Financiële vaste activa

| (bedragen x € 1.000)                 | 2020    | 2019    |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 110.936 | 108.327 |
| Minderheidsdeelnemingen              | -       | -       |
| Overige vorderingen                  | -       | -       |
|                                      | 110.936 | 108.327 |

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Het verloop in de balanspost gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven.

| (bedragen x € 1.000)        | 2020     |
|-----------------------------|----------|
| Balans per 1 januari 2020   | 108.327  |
| Agiostorting                | -        |
| Dividend                    | (12.705) |
| Winst groepsmaatschappijen  | 15.314   |
| Balans per 31 december 2020 | 110.936  |

### 21. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2020 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 829.000 (2019: € 744.000). Dit betreft voorraad aangehouden voor de groepsmaatschappijen, waarvan kosten van voorraadverschillen en economische waardevermindering worden doorbelast op basis van activiteitsniveau.

### 22. Vorderingen

| (bedragen x € 1.000)                | 2020   | 2019   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Debiteuren                          | 31     | 28     |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | 25.228 | 23.964 |
| Belastingen                         | -      | -      |
| Overige vorderingen                 | 175    | 197    |
| Overlopende activa                  | 647    | 492    |
|                                     | 26.081 | 24.681 |

Ultimo 2019 en 2020 is sprake van een schuldpositie voor de vennootschapsbelasting, welke is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva. De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

### 23. Eigen vermogen

#### Aandelenkapitaal

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal bedraagt 2.000 aandelen van € 455.

Gedurende het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden.

**Wettelijke reserve**

| (bedragen x € 1.000)                  | 2020 | 2019  |
|---------------------------------------|------|-------|
| Balans per 1 januari 2020             | -    | 256   |
| Toevoeging vanuit de overige reserves | -    | -     |
| Vrijval naar overige reserves         | -    | (256) |
| Balans per 31 december 2020           | -    | -     |

Dit betreft een wettelijke reserve deelnemingen voor de geactiveerde ontwikkelingskosten binnen Trias Westland B.V., welke in 2019 binnen Trias Westland naar materiële vaste activa is overgeboekt in verband met in productie nemen van 1e doublet.

**Overige reserves**

| (bedragen x € 1.000)        | 2020     | 2019     |
|-----------------------------|----------|----------|
| Balans per 1 januari 2020   | 120.374  | 119.849  |
| Van wettelijke reserve      | -        | 256      |
| Winst vorig boekjaar        | 13.860   | 13.269   |
| Dividend                    | (13.000) | (13.000) |
| Balans per 31 december 2020 | 121.234  | 120.374  |

**24. Voorzieningen**

| (bedragen x € 1.000)     | 2020 | 2019 |
|--------------------------|------|------|
| Voor jubileumuitkeringen | 343  | 322  |
| Stand ultimo boekjaar    | 343  | 322  |

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2020 is als volgt:

| (bedragen x € 1.000)       | Jubileum-<br>uitkeringen | Totaal |
|----------------------------|--------------------------|--------|
| Saldo per 1 januari 2020   | 322                      | 322    |
| Onttrekkingen              | (17)                     | (17)   |
| Dotatie                    | 38                       | 38     |
| Saldo per 31 december 2020 | 343                      | 343    |

## 25. Langlopende schulden

| (bedragen x € 1.000)     | 2020   | 2019 |
|--------------------------|--------|------|
| Stand begin boekjaar     | -      | -    |
| Aflossingen              | -      | -    |
| Opname nieuwe leningen   | 10.000 | -    |
| Stand ultimo boekjaar    | 10.000 | -    |
| Waarvan af te lossen in: |        |      |
| Binnen 1 jaar            | -      | -    |
| Binnen 1 tot 5 jaar      | -      | -    |
| Na 5 jaar                | 10.000 | -    |

De rentevoet van de lening bedraagt 1,225%.

In 2020 is een nieuwe financiering aangetrokken ten behoeve van nieuwe activiteiten van € 10 miljoen voor 10 jaar vast tegen 1,225%

Voor deze financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van N.V. Juva met een hoofdsom van €10 miljoen te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de voor financiële vaste activa van Capturam B.V. gecorrigeerde geconsolideerde balans van NV Juva tenminste 35% bedraagt.

## 26. Kortlopende schulden en overlopende passiva

| (bedragen x € 1.000)                       | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Schulden aan kredietinstellingen           | -             | 5.013         |
| Schulden aan leveranciers                  | 3.906         | 5.363         |
| Schulden aan groepsmaatschappijen          | -             | -             |
| Belastingen en premies sociale verzekering | 4.484         | 4.037         |
| Pensioenpremies                            | 226           | 215           |
| Overige schulden                           | 835           | 383           |
| Overlopende passiva                        | 1.262         | 1.038         |
|                                            | <u>10.713</u> | <u>16.049</u> |

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € 479.000 (2019: € 101.000) opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting. De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

### Accountantskosten (inclusief dochtermaatschappijen)

Ingevolge artikel 2: 382a BW 2 kunnen de honoraria van de accountant die betrekking hebben op diensten die gedurende het boekjaar zijn verricht als volgt worden weergegeven:

| (bedragen x € 1.000)                                     | 2020 | 2019 |
|----------------------------------------------------------|------|------|
| Accountantsonderzoek jaarrekening                        | 117  | 119  |
| Andere controleopdrachten                                | 36   | 38   |
| Fiscale adviezen                                         | -    | -    |
| Andere niet controlediensten                             | -    | -    |
| Betreft in 2020 de kosten van BDO Audit & Assurance B.V. | 153  | 157  |

### *Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa*

#### **Garantstelling**

De N.V. Juva heeft zich ten opzichte van de verstrekkers van aan groepsmaatschappijen verstrekte (langlopende) leningen mede garant gesteld voor de nakoming van de rente- en aflossingsverplichtingen.

#### **Fiscale eenheid**

De N.V. Juva is met andere groepsmaatschappijen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden van de eenheid.

#### **Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling**

De N.V. Juva heeft voor haar groepsmaatschappijen die opgenomen zijn in overzicht van groepsmaatschappijen een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven zoals bedoeld in artikel 403, lid 1, sub f. Titel 9 Boek 2 BW.

#### **Operationele leaseverplichtingen**

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2020 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 768.000 opgenomen (2019: € 779.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

| (bedragen x € 1.000) | 2020  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|
| Binnen 1 jaar        | 454   | 411   |
| Binnen 1 tot 5 jaar  | 917   | 712   |
| Na 5 jaar            | 17    | 6     |
| Totaal               | 1.388 | 1.129 |

#### **Gestelde zekerheden**

Aandeelhouders garantie voor Trias Westland van € 378.000 voor krediet in rekening courant bij BNG Bank.

#### **Investeringsverplichtingen**

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal van € 3,3 miljoen (2019: € 2,2 miljoen).

# Winstbestemming

Voorgesteld wordt € 13.000.000 uit te keren als dividend en het restant van € 2.960.551 toe te voegen aan de overige reserves.

Bij de aanvaarding van dit voorstel door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt de winst als volgt verdeeld:

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| Dividend                           | EUR 13.000.000 |
| Toevoeging aan de overige reserves | EUR 2.960.551  |
|                                    | EUR 15.960.551 |

Poeldijk, 28 mei 2021

De directie

F.P. Binnekamp

De raad van commissarissen

B.C. Fortuyn, voorzitter

F.J.M. ten Have

J.C. Meyboom-Fernhout

L.E. Sas

M. Valstar

# Overige gegevens

# Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is neergelegd in artikel 31 van de statuten en luidt als volgt:

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die deze geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van één of meer algemene of bijzondere reservefondsen en/of ten gunste kan doen komen aan verbruikers, dan wel verbruikersactiviteiten.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Juva

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2020 van N.V. Juva te Poeldijk gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Juva op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Juva zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit

- het bestuursverslag, bestaande uit de volgende hoofdstukken:
  - 2020 in het kort
  - Over Juva
  - Strategie
  - Governance
  - Onze resultaten
- de overige gegevens; en
- het historisch overzicht

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 28 mei 2021

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

C.M. Steehouwer MSc RA

# Historisch overzicht

| (in EUR 1.000.000<br>tenzij anders<br>aangegeven)                                           | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  | 2013  | 2012  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Winst- en<br>verliesrekening                                                                |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Bedrijfsopbrengsten                                                                         | 95    | 88    | 83    | 89    | 81    | 79    | 86    | 82    | 78    |
| Kosten uitbesteed werk<br>en andere (externe)<br>kosten                                     | -25   | -22   | -19   | -25   | -13   | -16   | -21   | -19   | -19   |
| Brutomarge                                                                                  | 70    | 66    | 64    | 64    | 68    | 63    | 65    | 63    | 59    |
| Som der bedrijfslasten<br>exclusief afschrijvingen<br>en bijzondere<br>waardeverminderingen | -29   | -27   | -25   | -24   | -24   | -24   | -22   | -21   | -22   |
| EBITDA                                                                                      | 41    | 39    | 39    | 40    | 44    | 39    | 43    | 42    | 37    |
| Afschrijvingen en<br>bijzondere<br>waardeverminderingen                                     | -20   | -19   | -18   | -17   | -15   | -14   | -14   | -14   | -15   |
| Bedrijfsresultaat                                                                           | 21    | 20    | 21    | 23    | 29    | 25    | 29    | 28    | 22    |
| Rentelasten minus<br>-baten                                                                 | -1    | -2    | -2    | -3    | -2    | -4    | -5    | -5    | -5    |
| Resultaat voor<br>belastingen                                                               | 20    | 18    | 19    | 20    | 27    | 21    | 24    | 23    | 17    |
| Vennootschapsbelasting                                                                      | -4    | -4    | -6    | -5    | -6    | -4    | -5    | -5    | 1     |
| Resultaat na belastingen                                                                    | 16    | 14    | 13    | 15    | 21    | 17    | 19    | 18    | 18    |
| Aandeel in resultaat van<br>deelnemingen                                                    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     |
| Groepsresultaat                                                                             | 16    | 14    | 13    | 15    | 21    | 17    | 19    | 18    | 19    |
| <b>Balans</b>                                                                               |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Vaste activa                                                                                | 229   | 228   | 220   | 219   | 206   | 204   | 197   | 196   | 196   |
| Vlottende activa                                                                            | 33    | 21    | 29    | 26    | 36    | 31    | 48    | 45    | 44    |
| Totaal activa                                                                               | 262   | 249   | 249   | 245   | 242   | 235   | 245   | 241   | 240   |
| Groepsvermogen                                                                              | 138   | 135   | 134   | 134   | 132   | 125   | 121   | 115   | 110   |
| Voorzieningen                                                                               | 0     | 0     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Langlopende schulden                                                                        | 107   | 90    | 90    | 90    | 90    | 90    | 100   | 100   | 101   |
| Kortlopende schulden                                                                        | 17    | 24    | 24    | 20    | 19    | 19    | 23    | 25    | 28    |
| Totaal passiva                                                                              | 262   | 249   | 249   | 245   | 242   | 235   | 245   | 241   | 240   |
| <b>Operationele cashflow</b>                                                                | 30    | 35    | 31    | 35    | 36    | 26    | 32    | 33    | 33    |
| <b>Dividend</b>                                                                             | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    |
| <b>Ratio's ACM</b>                                                                          |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| EBIT rentedekking                                                                           | 13,2  | 10,2  | 9,2   | 8,2   | 10,6  | 6,3   | 5,6   | 5,4   | 4,2   |
| FFO rentedekking                                                                            | 24,3  | 17,9  | 15,1  | 12,7  | 14,2  | 9,0   | 7,5   | 7,3   | 6,5   |
| FFO / Schuld in %                                                                           | 29,1  | 29,2  | 29,4  | 29,0  | 33,3  | 29,0  | 30,7  | 29,8  | 26,2  |
| Schuld / Kapitalisatie in<br>%                                                              | 47,2  | 45,7  | 46,0  | 45,1  | 45,1  | 46,5  | 53,7  | 51,9  | 53,7  |
| <b>Aantal medewerkers<br/>ultimo boekjaar in FTE</b>                                        | 237   | 213   | 205   | 199   | 195   | 189   | 191   | 188   | 180   |
| <b>Transport gas in miljoen<br/>m<sup>3</sup></b>                                           | 1.120 | 1.130 | 1.145 | 1.178 | 1.139 | 1.133 | 1.088 | 1.302 | 1.301 |
| <b>Transport elektriciteit in<br/>GWh</b>                                                   | 1.683 | 1.755 | 1.741 | 1.678 | 1.632 | 1.488 | 1.418 | 1.386 | 1.333 |
| <b>Teruglevering aan<br/>TenneT in GWh</b>                                                  | 398   | 401   | 441   | 529   | 418   | 582   | 641   | 981   | 1.078 |



# Begrippenlijst

**Aansluiting**

Een verbinding met het elektriciteits- of gasnetwerk.

**ACM**

Autoriteit Consument en Markt; ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen. Daarnaast houdt zij toezicht op de energiesector door o.a. maximale tarieven vast te stellen voor de netbeheerders.

**Assetmanagementsysteem**

Een systeem met een samenhangende structuur van processen, activiteiten en data die samen de assetmanagementdoelstellingen en het assetmanagementbeleid realiseren.

**BEI-LS**

Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties - Laagspanning; veiligheidsinstructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van elektriciteitsnetwerken.

**Congestiemanagementsysteem**

Wanneer een tekort aan transportcapaciteit dreigt in een net kan een netbeheerder congestiemanagement toepassen. Dit gebeurt door prijsprikkels; een klant kan besluiten het net niet te benutten in ruil voor een financiële prikkel. Op deze manier wordt de beperkte beschikbare capaciteit zo goed als mogelijk benut.

**CO<sub>2</sub>-footprint**

Een meting van alle broeikasgassen wat vertaald wordt naar een CO<sub>2</sub>-equivalent en krijgt als waarde ton, kg en/of gram.

**Cybercrime**

Alle criminele activiteiten die erop gericht zijn via internet schade aan te richten.

**Decentraal**

Oplossingen worden veelal lokaal gerealiseerd. Daar waar voorheen sprake was van enkele grote (centrale) centrales ontstaan meer lokale oplossingen zoals zonnepanelen, geothermie, etc.

**Dividendbeleid**

Voornemen van wijze en hoogte uitkering resultaat.

**Decentral system operator (DSO)**

Een regionale netbeheerder met een balancerende rol. Op dit moment heeft voor elektriciteit alleen TenneT deze rol.

**EBITDA**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; operationele kasstroom

**Energietransitie**

De overgang van fossiele brandstoffen naar volledig duurzame energiebronnen zoals zonne- en windenergie. In de 'overgangperiode' wordt het aandeel conventionele energiebronnen, zoals kolencentrales steeds verder verkleind en wordt tegelijkertijd gewerkt om zo veel mogelijk energie te besparen. Het doel is uiteindelijk tot een volledig duurzame energievoorziening te komen.

**EDP-audits**

Electronic Data Processing; jaarlijkse audits die met name gericht zijn op hoe zorgvuldig een bedrijf met data omgaat.

**FFO**

Funds from operations; som van netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie en latente belastingen.

**FTE**

Fulltime-equivalent; omvang personeel

**Geothermie**

De energie die ontstaat door het temperatuurverschil tussen het aardoppervlak en diep in de aarde gelegen warmtereservoirs te benutten. Dit gebeurt door een aanvoer- en een retourleiding te boren naar de diepe aardlagen. Een warmtewisselaar tussen de aanvoer- en de retourleiding draagt de warmte (energie) over aan een warmtenet.

**GWh**

Gigawattuur; 1.000.000 kWh (kilowattuur)

**ISO 9001**

ISO 9001 is een norm die eisen stelt aan het kwaliteitsmanagementsysteem van een organisatie.

**ISO 14001**

ISO 14001 is de internationaal geaccepteerde standaard met eisen voor een milieumanagementsysteem. Het milieumanagementsysteem wordt gebruikt om een bij de organisatie passend milieubeleid te ontwikkelen en de uitvoering ervan te borgen.

**ISO 55001**

ISO 55001 specificeert eisen voor een assetmanagementsysteem binnen de context van de organisatie. Deze internationale norm kan worden toegepast op alle soorten assets en door alle organisaties ongeacht hun aard of omvang.

**kVA**

Kilovoltampère

**Methodebesluit**

Hiermee stelt ACM vast hoe de inkomsten (tarieven) voor de netbeheerders in de komende jaren worden bepaald en wordt voor een periode van drie tot vijf jaar vastgesteld. Onderdeel van het modebesluit betreft de wijze waarop een efficiencykorting (de x-factor) wordt berekend waarmee de tarieven van jaar tot jaar dienen te dalen (of te stijgen).

**MVO**

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen; een vorm van ondernemen gericht op economische prestaties, met respect voor de sociale kant, binnen de ecologische randvoorwaarden.

**MW**

Megawatt

**Netverlies**

De energie die door warmteverlies (weerstand), lekkage, fraude of meeton nauwkeurigheid verloren gaat.

**Onderbrekingsfrequentie**

Het totaal aantal door onderbreking getroffen afnemers, gedeeld door totaal aantal afnemers.

**Organisatie van openbaar belang (OOB)**

Ondernemingen of instellingen die qua omvang of functie in het maatschappelijk verkeer van zodanige aard is dat een ondeugdelijk uitgevoerde wettelijke controle van de financiële verantwoording een aanmerkelijke invloed kan hebben op het vertrouwen in de publieke functie van de accountantsverklaring

**Opslag Duurzame Energie (ODE)**

Een heffing die is ingevoerd om de investering in duurzame energie te stimuleren. Je betaalt het voor stroom en gas.

**PJ**

Petajoule

**Smart Grid Westland (SGW)**

Een systeem waarbij door middel van prijsprikkels klanten worden gestimuleerd tot een optimale benutting van het net. SGW zal leiden tot lagere tarieven, betere uitgangsposities voor klanten en minder uitstoot van CO<sub>2</sub>. Deelname aan het systeem is vrijwillig voor klanten. Momenteel wordt een codewijziging voorbereid voor de doorgang van SGW.

**SodM**

Staatstoezicht op de Mijnen; toezichthouder op het gebied van gaspijpleidingen.

**Solvabiliteit**

Weerstandsvermogen; kengetal ter indicatie of op langere termijn aan verplichtingen kan worden voldaan. Wordt veelal berekend als vreemd vermogen gedeeld door eigen vermogen of eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen.

**Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie (SDE + )**

De SDE + is bedoeld voor bedrijven en (non-profit)instellingen die hernieuwbare energie gaan produceren.

**Sustainable Development Goals (SDG's)**

SDG's zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis.

**TenneT**

Houdt zich bezig met elektriciteitstransport en balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit en is de aangewezen netbeheerder van het landelijke hoogspanningsnet in Nederland evenals het hoogspanningsnet in een deel van Duitsland (door de overname van het transportnetwerk van E.ON in Duitsland).

**Uitvalsduur**

Het aantal minuten dat een gemiddelde afnemer met een aansluiting geen stroom of gas heeft als gevolg van storingen.

**VCA**

Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) Checklist Aannemers; een veelzijdig programma waarmee dienstverlenende bedrijven worden getoetst en gecertificeerd op hun VGM-beheersysteem.

**VIAG**

Veiligheidsinstructie Aardgas; een instructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van aardgasnetten.

**Wet VEt**

Wetsvoorstel Voortgang Energietransitie (VEt): beoogt de energietransitie te ondersteunen en te versnellen door regelgeving rond de elektriciteits- en gasnetten aan te passen. Dit is onder meer noodzakelijk omdat een toename van intermitterend vermogen (zon, wind) en decentrale invoeding hoge eisen stellen aan de betrouwbaarheid en de betaalbaarheid van de voorzieningen.

**WKK**

Warmtekrachtkoppeling; het gelijktijdig opwekken van warmte en kracht (elektriciteit). De kracht is afkomstig van een brandstofcel, verbrandingsmotor of gasturbine en wordt meestal aangewend om een generator aan te drijven die op zijn beurt elektriciteit opwekt. De vrijgekomen warmte wordt lokaal nuttig gebruikt voor bijvoorbeeld productie van warm water, stoom of hete lucht. In de glastuinbouw wordt tevens de vrijgekomen CO<sub>2</sub> benut als voedingsbron voor de gewassen.

**WNT**

Wet Normering Topinkomens; wet die bezoldiging van topfunctionarissen in publieke en semi-publieke sector maximeert aan norm gebaseerd op ministersalaris.

**Wet Toezicht Accountantsorganisaties (WTA)**

Wet Toezicht Accountantsorganisaties regelt het toezicht op accountantsorganisaties.